

## Comentário de Desempenho – 2º Trimestre 2001

Ao longo do segundo trimestre deste ano, assim como no primeiro semestre, a Companhia consolidou a tendência de melhora de performance dos seus principais indicadores operacionais.

No período em questão, deve-se destacar os seguintes pontos:

- Aumento da margem bruta em 2,8 p.p. no trimestre e 2,1 p.p. no semestre;
- Queda nas despesas com vendas de 8,6% no trimestre e 4,9 % no semestre;
- Crescimento da receita bruta em 3,4% no trimestre e 1,9% no semestre.

Desta forma, Lojas Americanas registrou no trimestre um resultado operacional antes do resultado financeiro de R\$15,5 milhões, que, quando comparado com os R\$15,2 milhões alcançados no mesmo período do ano anterior, reveste-se de especial importância, haja visto, que no ano corrente verificou-se uma despesa de R\$8,4 milhões na rubrica de “outras receitas (despesas) operacionais”, referente a depreciação e amortização do período, contra uma receita de R\$9,3 milhões verificada no segundo trimestre de 2000, impactada por uma receita extraordinária decorrente basicamente da recuperação de impostos no montante de R\$17,3 milhões, obtida na ocasião.

Assim sendo, verifica-se um significativo progresso no desempenho operacional da Companhia, gerando uma variação positiva de R\$17,6 milhões no resultado operacional antes do resultado financeiro, quando comparado com igual período do ano anterior, desconsiderando-se a receita extraordinária mencionada acima.

O significativo progresso da performance dos indicadores operacionais no período permitiu o atingimento do maior EBITDA (lucro operacional antes do resultado financeiro, dos impostos, da depreciação e da amortização) do primeiro semestre dos últimos anos, totalizando um valor de R\$30,0 milhões, ou 4,9 % sobre a receita líquida, que quando comparado com o ano anterior, representa um incremento de 16,7% no percentual sobre receita líquida, e 19,1% sobre o valor em Reais.

Os comentários a seguir referem-se ao resultado antes da consolidação da Americanas.com, que será objeto de comentário em separado.

## DRE - 2º Trimestre (Principais Rubricas)

Em milhões de Reais

	2001			2000	
	LASA	LASA sem A.com		LASA sem A.com	
	R\$	R\$	%VL	R\$	%VL
<b>Receita Bruta</b>	422,2	408,3	123,0	394,8	123,2
<b>Receita Líquida</b>	<u>343,6</u>	<u>332,0</u>	<u>100,0</u>	<u>320,4</u>	<u>100,0</u>
<b>Lucro Bruto</b>	<u>96,8</u>	<u>94,5</u>	<u>28,5</u>	<u>82,3</u>	<u>25,7</u>
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>					
Com Vendas	(63,4)	(60,4)	(18,2)	(66,1)	(20,6)
Gerais e Administrativas	(13,8)	(10,2)	(3,1)	(10,3)	(3,2)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	<u>(8,8)</u>	<u>(8,4)</u>	<u>(2,5)</u>	<u>9,3</u>	<u>2,9</u>
	<u>(86,0)</u>	<u>(79,0)</u>	<u>(23,8)</u>	<u>(67,1)</u>	<u>(20,9)</u>
<b>Resultado Operacional antes do</b>					
<b>Resultado Financeiro</b>	<u>10,8</u>	<u>15,5</u>	<u>4,7</u>	<u>15,2</u>	<u>4,7</u>
Resultado Financeiro	<u>(4,1)</u>	<u>(4,9)</u>	<u>(1,5)</u>	<u>6,4</u>	<u>2,0</u>
<b>Resultado Operacional antes da</b>					
<b>Equivalência</b>	<u>6,7</u>	<u>10,6</u>	<u>3,2</u>	<u>21,6</u>	<u>6,7</u>
Resultado Não - Operacional	5,0	-	-	20,5	6,4
<b>Lucro Líquido do Período</b>	<u>12,7</u>	<u>10,0</u>	<u>3,0</u>	<u>37,8</u>	<u>11,8</u>
<b>EBITDA</b>	19,6	23,9	7,2	23,2	7,2

## DRE - 1º Semestre (Principais Rubricas)

Em milhões de Reais

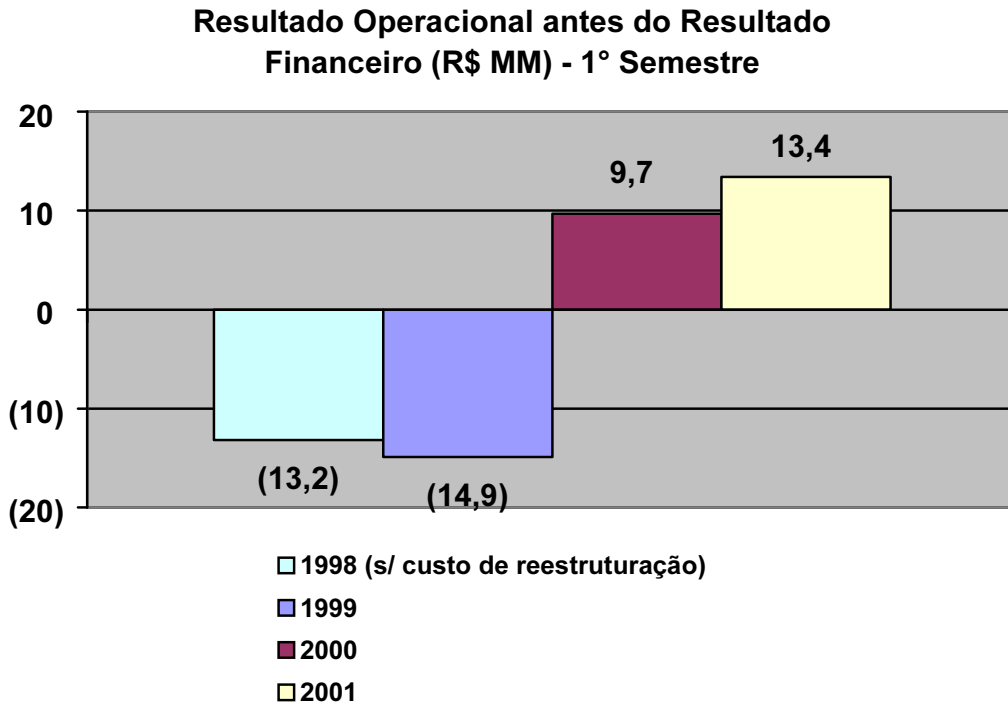
	2001			2000	
	LASA	LASA sem A.com		LASA sem A.com	
	R\$	R\$	%VL	R\$	%VL
<b>Receita Bruta</b>	775,8	752,6	123,0	738,9	123,0
<b>Receita Líquida</b>	<u>630,5</u>	<u>611,9</u>	<u>100,0</u>	<u>600,8</u>	<u>100,0</u>
<b>Lucro Bruto</b>	<u>177,0</u>	<u>173,1</u>	<u>28,3</u>	<u>157,6</u>	<u>26,2</u>
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>					
Com Vendas	(128,2)	(122,3)	(20,0)	(128,6)	(21,4)
Gerais e Administrativas	(27,1)	(20,8)	(3,4)	(21,1)	(3,5)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	<u>(17,4)</u>	<u>(16,6)</u>	<u>(2,7)</u>	<u>1,8</u>	<u>0,3</u>
	<u>(172,7)</u>	<u>(159,7)</u>	<u>(26,1)</u>	<u>(147,9)</u>	<u>(24,6)</u>
<b>Resultado Operacional antes do</b>					
<b>Resultado Financeiro</b>	<u>4,3</u>	<u>13,4</u>	<u>2,2</u>	<u>9,7</u>	<u>1,6</u>
Resultado Financeiro	<u>(15,2)</u>	<u>(15,0)</u>	<u>(2,5)</u>	<u>(2,3)</u>	<u>(0,4)</u>
<b>Resultado Operacional antes da</b>					
<b>Equivalência</b>	<u>(10,9)</u>	<u>(1,6)</u>	<u>(0,3)</u>	<u>7,4</u>	<u>1,2</u>
Resultado Não - Operacional	11,8	0,2	0,0	21,0	3,5
<b>Lucro Líquido (Prejuízo) do Período</b>	<u>2,1</u>	<u>(3,9)</u>	<u>(0,6)</u>	<u>24,0</u>	<u>4,0</u>
<b>EBITDA</b>	21,7	30,0	4,9	25,2	4,2

## PANORAMA DO RESULTADO CONSOLIDADO

(sem Americanas.com)

### Resultado Operacional:

A evolução do resultado operacional antes do resultado financeiro pode ser melhor apreciada no gráfico a seguir – últimos quatro anos:



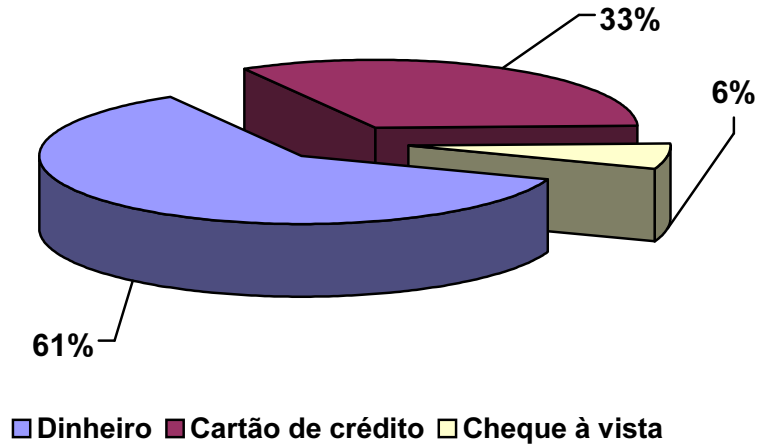
### Vendas:

Neste trimestre, a Companhia apresentou um crescimento de 3,4% das suas vendas brutas, quando comparadas com o mesmo período do ano passado. No semestre, as vendas brutas foram de R\$752,6 milhões, contra uma venda bruta de R\$738,9 milhões em 2000, resultando em um crescimento de 1,9%.

No conceito de “mesmas lojas”, tanto no trimestre, quanto no semestre manteve-se o mesmo patamar do ano anterior.

A inadimplência média de Lojas Americanas neste trimestre foi de 2,2%, compatível com a média do mercado de 2,3% (Teledata). Abaixo apresentamos o gráfico com a abertura das vendas pela modalidade de pagamento:

### Abertura das Vendas - 2º Trimestre

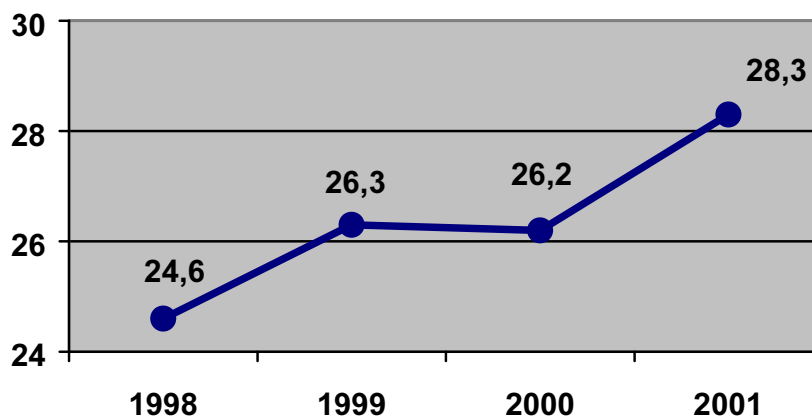


### Margem:

A margem bruta atingiu 28,5% no segundo trimestre e 28,3% no primeiro semestre, registrando um aumento de 2,8 p.p. e 2,1 p.p., respectivamente, no comparativo com o mesmo período de 2000.

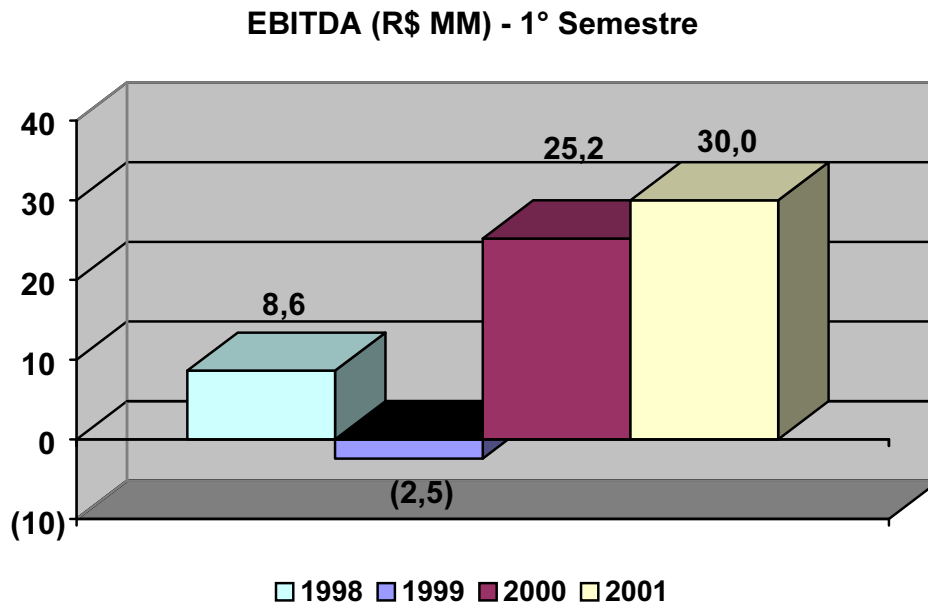
O gráfico abaixo demonstra a evolução da performance da margem bruta, verificada no primeiro semestre, ao longo dos últimos quatro anos:

### Margem Bruta (%VL) - 1º Semestre



### EBITDA:

A evolução do EBITDA pode ser melhor apreciada no gráfico a seguir – últimos quatro anos:



### Despesa:

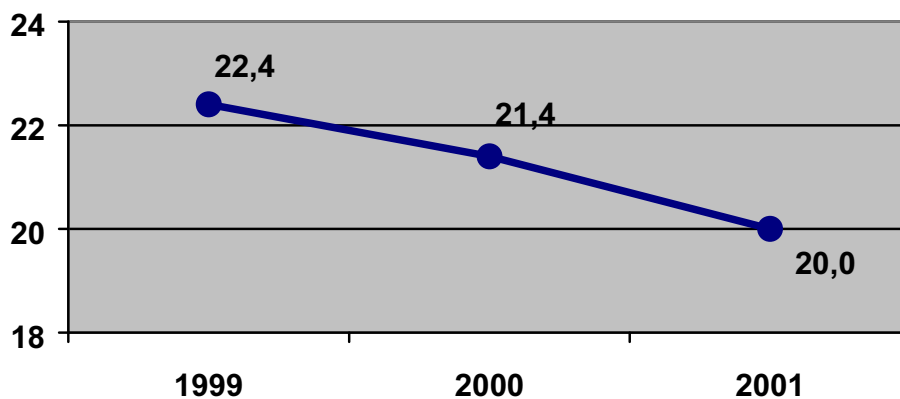
Observa-se que as despesas com vendas do segundo trimestre e do primeiro semestre de 2001 ficaram abaixo do realizado nos mesmos períodos de 2000, representando uma redução de 8,6% e 4,9%, respectivamente. Ressalta-se que estas despesas estão impactadas pelos gastos adicionais de cinco lojas novas (três em 2000 e duas em abril deste ano), aumento das tarifas públicas e serviços, e dissídios coletivos.

No conceito de “mesmas lojas”, tem-se uma redução de R\$7,7 milhões no trimestre e de R\$9,7 milhões no semestre, ou seja uma queda de 11,6% e 7,5%, respectivamente.

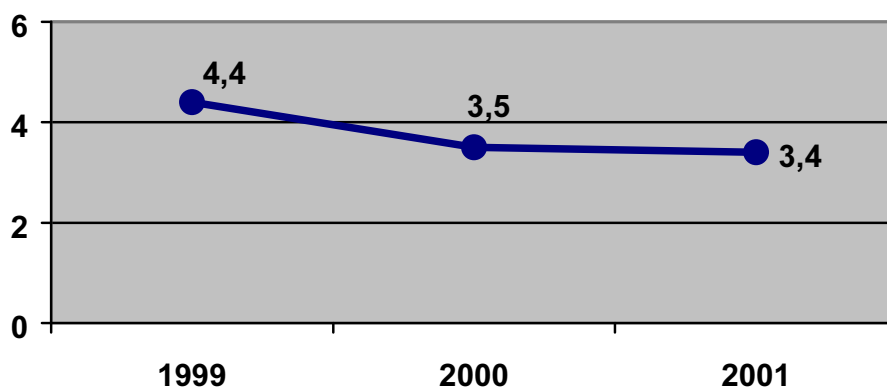
No primeiro semestre, as despesas gerais e administrativas ficaram 1,4% abaixo das praticadas no mesmo período de 2000.

Nos gráficos abaixo, constata-se os esforços da Companhia no controle dos seus gastos:

**Despesas com Vendas (%VL)  
1º Semestre**



**Despesas Gerais e Administrativas (%VL)  
1º Semestre**



**Resultado Financeiro:**

A Administração da Companhia continua com sua política conservadora de aplicação do caixa, através da adoção de uma posição de *hedge* em dólares americanos tanto para o seu passivo financeiro quanto para a sua posição de caixa total.

## INVESTIMENTOS E EXPANSÃO

Ao longo dos seis primeiros meses do ano, a Companhia deu prosseguimento ao plano de remodelagem de suas lojas, iniciando a reforma de cinco lojas, duas das quais já foram finalizadas. Além disso, Lojas Americanas abrirá mais uma loja no Rio de Janeiro, a terceira em 2001.

Lojas	Bairro	Área de Vendas	Inauguração
Shopping Center do Méier	Méier	1.569 m <sup>2</sup>	Abril/01
Center Shopping Rio	Jacarepaguá	2.007 m <sup>2</sup>	Abril/01
Ilha Plaza Shopping	Ilha do Governador	1.467 m <sup>2</sup>	Setembro/01 *

\* data prevista

A Empresa finalizou o primeiro semestre de 2001 com um total de 96 lojas, correspondendo a uma área total de vendas de 235.006 m<sup>2</sup>.

No primeiro semestre de 2001 a Companhia investiu aproximadamente R\$12,3 milhões, este montante foi alocado nos seguintes projetos:

- Reforma e abertura de Lojas R\$ 5,9 milhões
- Tecnologia R\$ 5,1 milhões
- Outros projetos R\$ 1,3 milhões

## FACILITA

No segundo trimestre de 2001 a Facilita lançou mais um novo produto, o “EMPRÉSTIMO PREMIADO”, onde o cliente ao contratar um empréstimo concorre automaticamente a um sorteio pela Loteria Federal.

Dando continuidade ao processo de expansão, a empresa inaugurou mais quatro lojas próprias, terminando o semestre com um total de 132 pontos-de-venda.

## COMÉRCIO ELETRÔNICO – AMERICANAS.COM

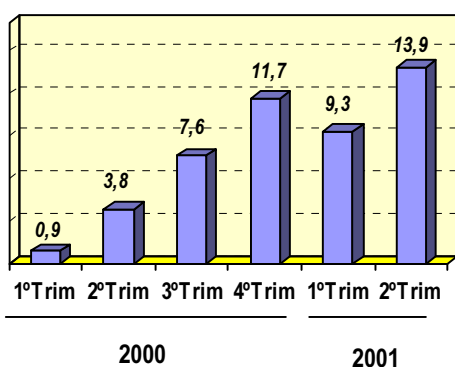
Na operação de Americanas.com Comércio Eletrônico S.A. no Brasil, a performance do primeiro semestre reflete os esforços sobre dois focos principais: (1) a ênfase em aumentar a retenção e a fidelização dos clientes, e (2) ações de maior integração das plataformas de logística e comercial com a Lojas Americanas.

Americanas.com é hoje o endereço preferido pelos internautas que querem a confiança, preços e tradição de Lojas Americanas. Segundo pesquisa do instituto Ibope E-Ratings, no último mês de maio, 1,4 milhão de pessoas compraram em lojas virtuais, sendo que o número de internautas era de 11,1 milhões. Americanas.com conta hoje com 200 mil clientes ativos, quase 15% dos brasileiros que compram ativamente por Internet. O número de visitantes únicos é de 300 mil por mês, dos quais, cerca de 6% efetuam compras. Os clientes fiéis da Americanas.com, aqueles que compram freqüentemente, representam 51% do total de compradores. Os prêmios explicitam a percepção do público quanto à excelência do nível dos serviços prestados aos clientes. Em maio 2001, Americanas.com ganhou os troféus Revelação/iBest 2001 e Melhor B2C/iBest 2001.

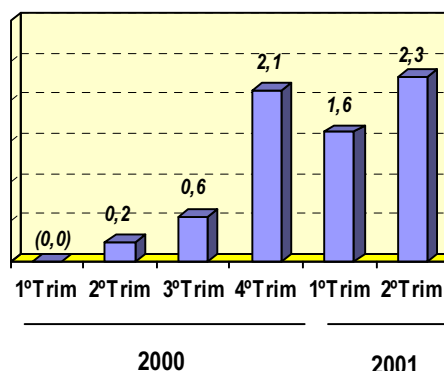
O desempenho de vendas do primeiro semestre de 2001 reflete o sucesso e reconhecimento da marca de Lojas Americanas com o público A e B na internet. As vendas brutas no primeiro semestre alcançaram R\$23,2 milhões, volume cinco vezes maior que os R\$4,7 milhões registrados em igual período de 2000, quando a empresa iniciou sua operação nacional. As datas comerciais como Páscoa e Dia das Mães responderam por um crescimento forte em vendas no período. O lucro bruto do primeiro semestre foi R\$3,9 milhões ou 21,0% da venda líquida.

No primeiro semestre de 2001, Americanas.com realizou uma redução de 39% das despesas operacionais em relação com o mesmo período de 2000. O prejuízo operacional no primeiro semestre ficou em R\$7,7 milhões. Esse prejuízo e os investimentos de R\$1,9 milhão no semestre foram financiados por geração de caixa e recursos próprios de capital. A posição de caixa e de títulos comercializáveis na Americanas.com ao final de junho era de aproximadamente R\$34 milhões.

Vendas Brutas - Trimestral (R\$ mm)



Lucro Bruto - Trimestral (R\$ mm)





## ANEXO - I

**TABELA 1**

**Evolução do número de lojas, associados e da área de vendas:**

	<u>N.º de Lojas</u>	<u>Área de Vendas</u>	<u>N.º de Associados</u>
<b>30/06/00</b>	<b>91</b>	<b>230.671 m<sup>2</sup></b>	<b>10.972</b>
Abertas	-		
Fechadas	-		
<b>30/09/00</b>	<b>91</b>	<b>229.477 m<sup>2</sup></b>	<b>11.388</b>
Abertas	3		
Fechadas	-		
<b>31/12/00</b>	<b>94</b>	<b>232.526 m<sup>2</sup></b>	<b>12.148</b>
Abertas	-		
Fechadas	-		
<b>31/03/01</b>	<b>94</b>	<b>232.526 m<sup>2</sup></b>	<b>11.094</b>
Abertas	2		
Fechadas	-		
<b>30/06/01</b>	<b>96</b>	<b>235.006 m<sup>2</sup></b>	<b>9.964</b>

**Departamento de Relações com Investidores:**

**Murilo Corrêa – Gerente de Relações com Investidores**

**Telefone: (21) 2206-6505**

**FAX: (21) 2206-6898**

**e-mail: murilo.correa@lasa.com.br**

**Endereço na Internet:**

**www.americanas.com.br**

**www.lojasamericanas.com.br**

**www.lasa.com.br**



## BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 30 DE JUNHO E 31 DE MARÇO

Em milhares de Reais

	Controladora		Consolidado	
	jun/01	mar/01	jun/01	mar/01
<b>ATIVO</b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Caixa e bancos	17.283	14.221	26.296	18.876
Aplicações financeiras	87.408	77.193	508.445	439.033
Contas a receber de clientes	67.199	58.307	77.053	63.759
Estoques	150.708	193.758	155.252	196.959
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	1.254	730	-	-
Impostos a recuperar	37.297	37.249	38.779	38.744
Demais contas a receber	9.109	8.477	10.679	9.954
	<u>370.258</u>	<u>389.935</u>	<u>816.504</u>	<u>767.325</u>
<b>REALIZÁVEL A LONGO PRAZO</b>				
Empréstimos e adiantamentos a sociedades controladas	957	1.110	-	-
Contas a receber de acionistas - Plano de venda de ações	59.236	53.719	59.236	53.719
Imposto de renda e contribuição social diferidos	99.615	99.615	101.338	101.338
Depósitos judiciais	33.418	31.962	34.079	32.751
Demais contas a receber	306	306	388	388
	<u>193.532</u>	<u>186.712</u>	<u>195.041</u>	<u>188.196</u>
<b>PERMANENTE</b>				
Investimentos	212.711	205.450	1.039	1.122
Imobilizado	79.173	81.701	86.471	89.099
Diferido	63.840	63.471	67.644	66.213
	<u>355.724</u>	<u>350.622</u>	<u>155.154</u>	<u>156.434</u>
	<u>919.514</u>	<u>927.269</u>	<u>1.166.699</u>	<u>1.111.955</u>

## BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 30 DE JUNHO E 31 DE MARÇO

Em milhares de Reais

	Controladora		Consolidado	
	jun/01	mar/01	jun/01	mar/01
<b><u>PASSIVO</u></b>				
<b>CIRCULANTE</b>				
Fornecedores	127.672	161.659	134.091	165.469
Empréstimos e financiamentos	25.730	31.367	284.538	234.805
Salários e encargos trabalhistas	12.890	12.385	16.205	15.568
Impostos, taxas e contribuições	24.017	15.006	25.696	16.239
Honorários profissionais de terceiros	8.640	9.806	8.640	9.806
Provisão para contingências	5.173	7.483	5.226	7.593
Demais contas a pagar	9.569	11.537	13.746	16.803
	<u>213.691</u>	<u>249.243</u>	<u>488.142</u>	<u>466.283</u>
<b>EXIGÍVEL A LONGO PRAZO</b>				
Empréstimos e adiantamentos de sociedades controladas e coligada	36.064	39.243	1.307	1.307
Empréstimos e financiamentos	372.843	364.250	372.843	364.250
Impostos, taxas e contribuições	70.353	59.772	72.714	62.107
Imposto de renda e contribuição social diferidos	31.878	31.850	31.878	31.850
Provisão para contingências	14.425	15.332	15.201	16.001
	<u>525.563</u>	<u>510.447</u>	<u>493.943</u>	<u>475.515</u>
<b>PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS</b>			<u>4.354</u>	<u>2.578</u>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>				
Capital social	117.850	117.850	117.850	117.850
Reservas de lucros	89.929	77.248	89.929	77.248
Ações em tesouraria	(27.519)	(27.519)	(27.519)	(27.519)
	<u>180.260</u>	<u>167.579</u>	<u>180.260</u>	<u>167.579</u>
	<u>919.514</u>	<u>927.269</u>	<u>1.166.699</u>	<u>1.111.955</u>

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO**

Milhares de reais

	CONSOLIDADO			
	2001		2000	
	ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
	R\$	R\$	R\$	R\$
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>775.757</b>	<b>422.160</b>	<b>743.622</b>	<b>398.705</b>
Impostos, devoluções e descontos sobre vendas	(145.287)	(78.522)	(139.098)	(75.217)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>630.470</b>	<b>343.638</b>	<b>604.524</b>	<b>323.488</b>
Custo das mercadorias vendidas	(453.428)	(246.843)	(446.785)	(241.006)
<b>Lucro bruto</b>	<b>177.042</b>	<b>96.795</b>	<b>157.739</b>	<b>82.482</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>				
Com vendas	(128.172)	(63.410)	(140.047)	(73.777)
Gerais e administrativas	(25.268)	(12.693)	(26.357)	(14.082)
Honorários dos administradores	(1.841)	(1.115)	(1.637)	(929)
Receitas financeiras	81.848	39.532	24.440	24.440
Despesas financeiras	(97.018)	(43.606)	(26.967)	(18.270)
Outras receitas operacionais	-	-	17.254	17.254
Depreciação e amortização	(17.367)	(8.805)	(15.782)	(8.170)
	<b>(187.818)</b>	<b>(90.097)</b>	<b>(169.096)</b>	<b>(73.534)</b>
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes da participação em controladas e coligada</b>	<b>(10.776)</b>	<b>6.698</b>	<b>(11.357)</b>	<b>8.948</b>
Participação em controladas e coligadas	(334)	(79)	(1.406)	(446)
<b>Lucro (prejuízo) operacional</b>	<b>(11.110)</b>	<b>6.619</b>	<b>(12.763)</b>	<b>8.502</b>
Resultado não operacional	11.804	5.036	20.995	20.526
<b>Lucro (prejuízo) do período antes do imposto de renda, contribuição social e da participação estatutária</b>	<b>694</b>	<b>11.655</b>	<b>8.232</b>	<b>29.028</b>
Imposto de renda e contribuição social				
. Do exercício	(559)	(384)	(145)	26
. Diferido	(1.613)	(28)	(2.746)	(3.829)
<b>Lucro (prejuízo) antes da participação estatutária</b>	<b>(1.478)</b>	<b>11.243</b>	<b>5.341</b>	<b>25.225</b>
Participação estatutária - Empregados	(80)	(52)	(17)	14
<b>Lucro (prejuízo) antes da participação minoritária</b>	<b>(1.558)</b>	<b>11.191</b>	<b>5.324</b>	<b>25.239</b>
Participações minoritárias	3.617	1.490		
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>2.059</b>	<b>12.681</b>	<b>5.324</b>	<b>25.239</b>

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO PERÍODO FINDO EM 30 DE JUNHO**

Milhares de reais

	CONTROLADORA			
	2001		2000	
	ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
	R\$	R\$	R\$	R\$
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>741.981</b>	<b>402.530</b>	<b>731.424</b>	<b>391.042</b>
Impostos, devoluções e descontos sobre vendas	(140.066)	(75.978)	(137.676)	(74.210)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>601.915</b>	<b>326.552</b>	<b>593.748</b>	<b>316.832</b>
Custo das mercadorias vendidas	(435.548)	(235.772)	(440.633)	(236.725)
<b>Lucro bruto</b>	<b>166.367</b>	<b>90.780</b>	<b>153.115</b>	<b>80.107</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>				
Com vendas	(120.494)	(59.619)	(127.093)	(65.323)
Gerais e administrativas	(18.554)	(9.083)	(19.103)	(9.333)
Honorários dos administradores	(828)	(419)	(956)	(473)
Receitas financeiras	80.591	41.923	5.867	5.867
Despesas financeiras	(96.485)	(44.197)	(26.693)	(17.966)
Outras receitas operacionais	-	-	17.254	17.254
Depreciação e amortização	(16.585)	(8.404)	(15.530)	(7.966)
	<b>(172.355)</b>	<b>(79.799)</b>	<b>(166.254)</b>	<b>(77.940)</b>
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes da participação em controladas e coligada</b>	<b>(5.988)</b>	<b>10.981</b>	<b>(13.139)</b>	<b>2.167</b>
Participação em controladas e coligadas	9.353	1.621	20.647	26.808
<b>Lucro (prejuízo) operacional</b>	<b>3.365</b>	<b>12.602</b>	<b>7.508</b>	<b>28.975</b>
Resultado não operacional	307	107	562	93
<b>Lucro (prejuízo) do período antes do imposto de renda, contribuição social e da participação estatutária</b>	<b>3.672</b>	<b>12.709</b>	<b>8.070</b>	<b>29.068</b>
Imposto de renda e contribuição social				
. Do exercício	-	-	-	-
. Diferido	(1.613)	(28)	(2.746)	(3.829)
<b>Lucro (prejuízo) antes da participação estatutária</b>	<b>2.059</b>	<b>12.681</b>	<b>5.324</b>	<b>25.239</b>
Participação estatutária - Empregados	-	-	-	-
<b>Lucro (prejuízo) antes da participação minoritária</b>	<b>2.059</b>	<b>12.681</b>	<b>5.324</b>	<b>25.239</b>
Participações minoritárias	-	-	-	-
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>2.059</b>	<b>12.681</b>	<b>5.324</b>	<b>25.239</b>