

Parecer dos auditores independentes

21 de março de 2001

Aos Administradores e Acionistas

Lojas Americanas S.A.

1 • Examinamos os balanços patrimoniais da Lojas Americanas S.A. e os balanços patrimoniais consolidados da Lojas Americanas S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2000 e de 1999, e as correspondentes demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e das origens e aplicações de recursos da Lojas Americanas S.A., e as correspondentes demonstrações consolidadas do resultado e das origens e aplicações de recursos dos exercícios findos nessas datas, elaborados sob a responsabilidade da administração da companhia. Nossa responsabilidade é a de emitir parecer sobre essas demonstrações financeiras.

2 • Nossos exames foram conduzidos de acordo com as normas de auditoria aplicáveis no Brasil, que requerem que os exames sejam realizados com o objetivo de comprovar a adequada apresentação das demonstrações financeiras em todos os seus aspectos relevantes. Portanto, nossos exames compreenderam, entre outros procedimentos: (a) o planejamento dos trabalhos, considerando a relevância dos saldos, o volume das transações e os sistemas contábil e de controles internos das companhias, (b) a constatação, com base em testes, das evidências e dos registros que suportam os valores e as informações contábeis divulgados e (c) a avaliação das práticas e estimativas contábeis mais representativas adotadas pela administração da companhia, bem como da apresentação das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Somos de parecer que as demonstrações financeiras, por nós examinadas, apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Lojas Americanas S.A. e da Lojas Americanas S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2000 e de 1999 e o resultado das operações, as mutações do patrimônio líquido e as origens e aplicações de recursos da Lojas Americanas S.A., bem como o resultado consolidado das operações e as origens e aplicações de recursos consolidadas dos exercícios findos nessas datas, de acordo com os princípios contábeis previstos na legislação societária brasileira.

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes
CRC-SP-160-S-RJ

Douglas H. Woods
Sócio
Contador CRC-SP-101.652/O-0-S-RJ

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro

Em milhares de Reais

ATIVO	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
CIRCULANTE				
Caixa e bancos	22.541	42.474	24.840	43.258
Aplicações financeiras	92.660	12.383	322.276	251.549
Contas a receber de clientes	135.729	127.517	144.591	128.398
Estoques	159.335	193.646	162.071	193.913
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber		8.180		
Impostos a recuperar	37.246	60.697	38.783	61.400
Demais contas a receber	7.189	7.080	8.083	7.319
	454.700	451.977	700.644	685.837
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Empréstimos e adiantamentos a sociedades controladas	892	434		
Contas a receber de acionistas - Plano de venda de ações	54.268	54.112	54.268	54.112
Imposto de renda e contribuição social diferidos	99.615	103.145	101.338	103.145
Depósitos judiciais	30.617	27.789	31.406	28.464
Demais contas a receber	306	306	388	558
	185.698	185.786	187.400	186.279
PERMANENTE				
Investimentos	183.340	204.576	1.377	947
Imobilizado	83.228	81.646	90.660	84.654
Diferido	63.975	51.457	65.837	52.002
	330.543	337.679	157.874	137.603
	970.941	975.442	1.045.918	1.009.719
PASSIVO				
CIRCULANTE				
Fornecedores	204.751	188.739	212.966	189.069
Empréstimos e financiamentos	18.918	19.611	108.310	96.971
Salários e encargos trabalhistas	16.135	26.656	19.857	26.708
Impostos, taxas e contribuições	35.620	22.389	37.247	22.706
Dividendos e participações propostos		13.736		13.782
Honorários profissionais de terceiros	7.326	9.585	7.711	9.636
Provisão para contingências	9.045	8.100	9.185	8.100
Demais contas a pagar	28.993	20.286	34.663	21.022
	320.788	309.102	429.939	387.994
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO				
Empréstimos e adiantamentos de sociedades controladas e coligada	39.159	46.383	1.556	
Empréstimos e financiamentos	329.026	315.023	329.026	315.023
Impostos, taxas e contribuições	56.468	26.080	58.693	27.848
Imposto de renda e contribuição social diferidos	30.265	28.630	30.265	28.630
Provisão para contingências	16.784	31.876	17.565	31.876
	471.702	447.992	437.105	403.377
PARTICIPAÇÕES MINORITÁRIAS			423	
PATRIMÔNIO LÍQUIDO				
Capital social	117.850	116.513	117.850	116.513
Reservas de lucros	87.870	107.789	87.870	107.789
Ações em tesouraria	(27.269)	(5.954)	(27.269)	(5.954)
	178.451	218.348	178.451	218.348
	970.941	975.442	1.045.918	1.009.719

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações de resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro

Em milhares de Reais, exceto lucro líquido (prejuízo) por lote de mil ações

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
RECEITA BRUTA DE VENDAS	1.652.261	1.497.150	1.693.079	1.509.957
Impostos, devoluções e descontos sobre vendas	(309.162)	(261.961)	(316.129)	(263.069)
RECEITA LÍQUIDA DE VENDAS	1.343.099	1.235.189	1.376.950	1.246.888
Custo das mercadorias vendidas	(1.007.706)	(923.579)	(1.029.798)	(928.070)
LUCRO BRUTO	335.393	311.610	347.152	318.818
RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS				
Com vendas	(260.064)	(238.604)	(295.351)	(243.062)
Gerais e administrativas	(38.585)	(44.246)	(56.106)	(46.996)
Honorários dos administradores	(3.075)	(2.972)	(4.956)	(3.562)
Receitas financeiras	35.275	111.485	67.260	229.840
Despesas financeiras	(82.275)	(159.482)	(84.691)	(159.584)
Outras receitas operacionais	17.254		17.254	
Depreciação e amortização	(31.276)	(26.100)	(32.165)	(26.128)
	(362.746)	(359.919)	(388.755)	(249.492)
Lucro (prejuízo) operacional antes da participação em controladas e coligada	(27.353)	(48.309)	(41.603)	69.326
Participação em controladas e coligada	20.823	116.337	(3.436)	8.294
LUCRO (PREJUÍZO) OPERACIONAL	(6.530)	68.028	(45.039)	77.620
Resultado não operacional	(8.224)	(22.609)	17.310	(31.924)
Lucro (prejuízo) do exercício antes do imposto de renda, contribuição social e da participação estatutária	(14.754)	45.419	(27.729)	45.696
Imposto de renda e contribuição social				
• Do exercício			(256)	(231)
• Diferido	(5.165)	5.711	(3.442)	5.711
Lucro (prejuízo) do exercício antes da participação estatutária	(19.919)	51.130	(31.427)	51.176
Participação estatutária – empregados		(1.086)		(1.132)
Lucro (prejuízo) do exercício antes da participação minoritária	(19.919)	50.044	(31.427)	50.044
Participação minoritária			11.508	
LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO) DO EXERCÍCIO	(19.919)	50.044	(19.919)	50.044
Lucro líquido (prejuízo) por lote de mil ações do capital social em circulação no fim do exercício	R\$ (0,28)	R\$ 0,70		

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Em milhares de Reais

	Capital Social	Aumento de capital a homologar	Reserva de capital	Reservas de lucros			Lucros acumulados	Ações em tesouraria	Total
			Resultado na alienação de ações em tesouraria	Legal	Lucro na alienação de imóveis	Para novos empreendimentos			
Saldos em 31 de dezembro de 1998	414.486	964	1.949	28.881	311	133.270		(4.358)	575.503
Ajuste de exercícios anteriores							60.322		60.322
Homologação de capital	964	(964)							
Integralização de capital em dinheiro	40.112								40.112
Aquisição de ações de própria emissão								(1.596)	(1.596)
Capitalização de reservas	154.338		(1.949)	(28.881)	(311)	(123.197)			(493.387)
Redução de capital	(493.387)								(493.387)
Lucro líquido do exercício							50.044		50.044
Destinação do lucro:									
. Reserva legal				2.502			(2.502)		
. Dividendos propostos							(12.650)		(12.650)
. Reserva para novos empreendimentos						95.214	(95.214)		
Saldos em 31 de dezembro de 1999	116.513			2.502		105.287		(5.954)	218.348
Integralização de capital em dinheiro	1.337								1.337
Aquisição de ações de própria emissão								(21.315)	(21.315)
Prejuízo do exercício							(19.919)		(19.919)
Absorção do prejuízo						(19.919)	19.919		
				2.502		85.368			
Saldos em 31 de dezembro de 2000	117.850			87.870				(27.269)	178.451

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das origens e aplicações de recursos

Exercícios findos em 31 de dezembro
Em milhares de Reais

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
ORIGENS DE RECURSOS				
Das operações sociais:				
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	(19.919)	50.044	(19.919)	50.044
Despesas (receitas) que não afetam o capital circulante líquido:				
Depreciação e amortização	31.276	26.100	32.165	26.128
• Valor residual de ativo permanente baixado	55	1.720	55	2.448
• Valor de investimento alienado		1.021		
• Participações em controladas e coligada	(20.823)	(116.337)	3.436	(8.294)
• Variação cambial de investimentos	(12.067)			
• Imposto de renda e contribuição social diferidos	5.165	(5.711)	3.442	(5.711)
• Variação cambial dos passivos (ativos) não circulantes de controlada no exterior			(217)	
	(16.313)	(43.163)	18.962	64.615
Dos acionistas:				
• Integralização de capital em dinheiro	1.337	40.112	1.337	40.112
De Terceiros:				
• Aumento do exigível a longo prazo	22.075	137.790	32.093	127.076
• Juros sobre capital próprio a receber	2.535	800		
• Dividendos de sociedades controladas	36.500	7.500		
• Redução do investimento em controladas	26.554			
Participação minoritária			423	
Total das origens de recursos	72.688	143.039	52.815	231.803
APLICAÇÕES DE RECURSOS				
No ativo permanente:				
• Investimentos	11.463	86.274	3.866	2.022
• Imobilizado	19.573	35.928	24.405	36.874
• Diferido	25.858	25.796	27.439	26.345
Aquisição de ações de própria emissão	21.315	1.596	21.315	1.596
Redução de capital				344.012
Dividendos propostos		12.650		12.650
Aumento (redução) do realizável a longo prazo	3.442	(73.269)	2.928	9.555
Total das aplicações de recursos	81.651	88.975	79.953	433.054
	(8.963)	54.064	(27.138)	(201.251)
AUMENTO (REDUÇÃO) DO CAPITAL CIRCULANTE				
Variações do capital circulante				
ATIVO CIRCULANTE				
• No fim do exercício	454.700	451.977	700.644	685.837
• No início do exercício	451.977	386.273	685.837	885.700
	2.723	65.704	14.807	(199.863)
PASSIVO CIRCULANTE				
• No fim do exercício	320.788	309.102	429.939	387.994
• No início do exercício	309.102	297.462	387.994	386.606
	11.686	11.640	41.945	1.388
	(8.963)	54.064	(27.138)	(201.251)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2000 e de 1999

Em milhares de Reais, exceto as quantidades de ações

1 • CONTEXTO OPERACIONAL

A Companhia se dedica ao comércio de varejo de produtos de consumo, através de 94 lojas (1999 - 90 lojas), situadas nas principais capitais e em diversas das principais cidades do País e 3 centros de distribuição.

2 • APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras foram elaboradas em conformidade com os princípios e práticas contábeis emanados da legislação societária brasileira e das disposições complementares da CVM – Comissão de Valores Mobiliários.

3 • PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

(a) Ativos circulante e realizável a longo prazo

As aplicações financeiras, substancialmente em títulos de renda fixa, são apresentadas ao valor de realização, incluindo, os rendimentos auferidos até a data do balanço.

Os estoques de mercadorias estão demonstrados ao custo médio de aquisição, que não excede ao valor de mercado ou ao custo de reposição.

As demais contas estão demonstradas ao valor de realização, acrescidas, quando aplicável, dos rendimentos e variações monetárias auferidas até a data do balanço.

(b) Permanente

Demonstrado ao custo corrigido monetariamente até 31 de dezembro de 1995, combinado com os seguintes aspectos:

- Os investimentos em empresas controladas e coligada são avaliados pelo método da equivalência patrimonial.
- Depreciação do imobilizado, calculada pelo método linear, às taxas mencionadas na nota explicativa 9.
- A amortização das instalações e benfeitorias em prédios alugados é calculada com base nos respectivos prazos dos contratos de locação.
- O diferido registra, basicamente, os gastos relacionados com a reforma de lojas, abertura de novas lojas, centros de distribuição e outros projetos da Companhia, sendo amortizado linearmente à taxa de 20% a.a., a partir da abertura das lojas ou término dos respectivos projetos.

(c) Passivos circulante e exigível a longo prazo

Os empréstimos e financiamentos em moedas estrangeiras são demonstrados às taxas de câmbio vigentes na data do balanço, acrescidos dos juros contratuais incorridos, e os em moeda nacional são atualizados monetariamente segundo índices contratuais.

O imposto de renda está calculado à alíquota de 15% e adicional de 10% sobre o lucro real. A contribuição social está calculada à alíquota de 9% sobre o lucro líquido contábil, ajustado na forma da legislação vigente.

As demais contas estão demonstradas pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridos até a data do balanço.

(d) Apuração do Resultado

O resultado é apurado pelo regime de competência.

(e) Critérios de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas em conformidade com os princípios de consolidação emanados da legislação societária e pela Instrução da CVM nº 247/96 e abrangem as demonstrações financeiras da controladora Lojas Americanas S.A. e das controladas indicadas na nota explicativa 8 (b).

No processo de consolidação das demonstrações financeiras foram feitas as eliminações dos saldos das operações ativas e passivas, das receitas e despesas e dos lucros não realizados decorrentes de operações realizadas entre as empresas, bem como do investimento da controladora contra o patrimônio líquido das controladas, sendo destacadas no balanço patrimonial, na demonstração de resultado e na demonstração das origens e aplicações de recursos as participações que cabem aos acionistas minoritários.

4 • CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	<i>Controladora</i>		<i>Consolidado</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
Cartões de crédito	116.466	108.554	124.108	108.554
Cheques pré-datados	15.428	9.891	15.428	9.891
Outros	6.536	11.451	7.929	12.457
	138.430	129.896	147.465	130.902
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	(2.701)	(2.379)	(2.874)	(2.504)
	135.729	127.517	144.591	128.398

O contas a receber está ajustado a valor presente com base na taxa média nominal de juros, divulgada pela Associação Nacional de Bancos de Investimentos e Distribuidoras – ANBID.

O valor da provisão para créditos de liquidação duvidosa considera a média das perdas efetivas dos últimos doze meses, combinado com a análise da administração sobre prováveis perdas dos créditos a vencer. Os créditos vencidos há mais de 180 dias são considerados incobráveis e, conseqüentemente, baixados contra a provisão.

5 • ESTOQUES

	<i>Controladora</i>		<i>Consolidado</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
Mercadorias				
• Nas lojas	95.983	142.600	95.983	142.600
• Nos centros de distribuição	50.721	39.452	53.457	39.719
Importações em andamento	8.149	4.752	8.149	4.752
Suprimentos e embalagens	4.482	6.842	4.482	6.842
	159.335	193.646	162.071	193.913

6 • IMPOSTOS A RECUPERAR

	<i>Controladora</i>		<i>Consolidado</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
Imposto Sobre Circulação de Mercadorias e Serviços – ICMS	16.817	21.840	16.817	21.887
Imposto de Renda Retido na Fonte – IRRF	14.176	34.213	14.617	34.446
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – CSLL	412	3.319	1.019	3.319
Programa de Integração Social – PIS	3.618		3.618	
Outros	2.223	1.325	2.712	1.748
	37.246	60.697	38.783	61.400

7 • IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

(a) Apresentação

A Companhia em consonância com a Deliberação CVM nº 273/98 contabilizou imposto de renda e contribuição social diferidos, classificados no ativo realizável a longo prazo e no passivo exigível a longo prazo, decorrentes de prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social, diferenças temporárias e lucros auferidos no exterior, que somente serão dedutíveis ou tributáveis quando atenderem às condições da legislação fiscal. O montante classificado no realizável a longo prazo reflete a expectativa da administração pela sua realização futura.

A composição dos valores é a seguinte:

	<i>Controladora</i>		<i>Consolidado</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO				
Imposto de renda diferido:				
• Prejuízos fiscais	53.000	51.930	53.968	51.930
• Diferenças temporárias	21.826	22.722	22.000	22.722
	74.826	74.652	75.968	74.652
Contribuição Social diferida:				
• Base negativa	16.931	17.434	17.449	17.434
• Diferenças temporárias	7.858	11.059	7.921	11.059
	24.789	28.493	25.370	28.493
	99.615	103.145	101.338	103.145
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO				
Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos sobre lucros auferidos no exterior	30.265	28.630	30.265	28.630
	30.265	28.630	30.265	28.630

(b) Conciliação entre alíquotas nominais e efetivas

A conciliação entre as alíquotas nominais de imposto de renda e contribuição social e as alíquotas efetivas é demonstrada como abaixo:

	<i>Controladora</i>		<i>Consolidado</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	(14.754)	44.333	(27.729)	44.564
Alíquota nominal	34%	37%	34%	37%
Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal	5.016	(16.403)	9.427	(16.489)
Efeito das (adições) ou exclusões ao lucro contábil:				
• Equivalência patrimonial	7.080	43.045	(1.168)	3.068
• Juros sobre o Capital Próprio	(861)	(296)		
• Disponibilização de lucros auferidos no exterior	(9.125)			
Variação cambial sobre investimentos no exterior	4.103		4.103	
• Outras adições (exclusões) permanentes	(4.761)	7.995	(3.562)	7.464
Efeito dos créditos fiscais não reconhecidos no exercício	(4.982)		(8.586)	
Efeito do imposto não constituído sobre a participação minoritária			(3.912)	
Contribuição social não incidente sobre lucros auferidos no exterior				11.437
Imposto de renda e contribuição social sobre lucros auferidos no exterior	(1.635)	(28.630)		
Imposto de renda e contribuição social à alíquota efetiva	(5.165)	5.711	(3.698)	5.480

8 • INVESTIMENTOS

(a) Movimentação dos Investimentos da controladora:

	Controladas					Coligada	Total	
	Americanas.com S.A.	Cheyney Financial S.A.	Facilita Serviços e Propaganda S. A.	Lojas Americanas da Amazônia S.A.	Lojas Americanas Home Shopping Ltda.	Smart Club do Brasil S.A.	2000	1999
SalDOS em 1º de janeiro	2.897	161.867	32.123	5.061	1.701	559	204.208	212.842
Alienação								(1.021)
Aquisições								17.708
Aumento de capital	7.601					3.862	11.463	798.324
Baixa de investimentos								(493.387)
Redução de capital		(26.554)					(26.554)	(438.295)
Variação Cambial		12.067					12.067	
Equivalência patrimonial	(10.498)	31.638	3.096	(100)	123	(3.436)	20.823	116.337
Juros sobre o capital próprio			(2.535)				(2.535)	(800)
Dividendos		(36.500)					(36.500)	(7.500)
							182.972	204.208
Outros investimentos							368	368
SalDOS em 31 dezembro		142.518	32.684	4.961	1.824	985	183.340	204.576

As demonstrações financeiras da controlada no exterior Cheyney Financial S.A. foram convertidas em Reais pela taxa de câmbio vigente no encerramento do exercício.

Em 29 de maio de 2000, foi constituída a Companhia Americanas.com situada em Cayman Island, cujo controle acionário é exercido por nossa controlada Cheyney Financial S.A.

Em 26 de junho de 2000, o controle acionário da empresa Americanas.com S.A. Comércio Eletrônico foi transferido para a Companhia Americanas.com de Cayman, através da subscrição de novas ações.

Em 29 de junho de 2000, a Companhia Americanas.com de Cayman aumentou o capital social, através da subscrição privada de novas ações. Com essa operação foram admitidos novos acionistas, que subscreveram ações que corresponderão a uma participação final de aproximadamente 33% do capital da Companhia. As ações foram negociadas ao valor de aproximadamente US\$ 40 milhões, gerando um ganho de capital, realizado, de R\$ 27.343, reconhecido como resultado de equivalência patrimonial.

(b) Informações sobre partes relacionadas

	%	Capital social	Patrimônio líquido	Lucro líquido (prejuízo)	SalDOS ativos (passivos)		Receitas (despesas) líquidas	
					2000	1999	2000	1999
Controladas diretas								
Cheyney Financial S.A.	100,0	17.409	142.518	31.638				58.894
Facilita Serviços e Propaganda S.A.	100,0	26.928	32.684	(683)	(30.904)	(39.536)	2.409	
Lojas Americanas da Amazônia S. A.	100,0	6.788	4.961	(100)	(4.992)	(5.140)		
Lojas Americanas Home Shopping Ltda.	100,0	6.877	1.824	123	(1.707)	(1.707)		
Controladas Indiretas								
Americanas.Com	60,8	39.269	1.078	(38.207)				
Americanas.Com S.A. Comércio Eletrônico	60,8	35.267	441	(45.321)	892	434	266	
Coligada								
Smart Club do Brasil Ltda.	17,6	100	5.604	(16.570)	(1.556)			
					(38.267)	(45.949)	2.675	58.894
Ligada								
São Carlos Empreendimentos e Participações S.A. (a)					(3.114)	(2.778)	(22.546)	(17.106)

As principais operações realizadas com e entre as empresas controladas, coligada e ligada referem-se a mútuos e adiantamentos, decorrentes da administração financeira operar em regime de caixa único, bem como da venda de mercadorias e de aluguel de imóveis. As operações são pactuadas a taxas, prazos e valores usualmente praticados pelo mercado em transações da mesma natureza.

(a) Registrados em outras contas a pagar no passivo circulante.

9 • IMOBILIZADO

	Controladora				Consolidado				
	Taxa anual de depreciação %	2000		1999		2000		1999	
		Custo	Depreciação/ Amortização acumulada	Líquido	Líquido	Custo	Depreciação/ Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Instalações	10	99.332 (72.262)	27.070	28.066	100.749 (72.526)	28.223	28.227		
Máquinas e equipamentos	20	67.465 (48.685)	18.780	20.069	69.533 (49.045)	20.488	20.757		
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(*)	78.679 (43.028)	35.651	31.455	79.588 (43.273)	36.315	31.455		
Veículos	20	1.912 (1.746)	166	335	2.113 (1.947)	166	335		
		247.388 (165.721)	81.667	79.925	251.983 (166.791)	85.192	80.774		
Terrenos					1.778	1.778	1.561		
Obras em andamento e outros		1.561	1.561	1.721	3.690	3.690	2.319		
		248.949 (165.721)	83.228	81.646	257.451 (166.791)	90.660	84.654		

(*) Calculada com base nos respectivos prazos dos contratos de aluguel.

10 • DIFERIDO

	Controladora		Consolidado	
	2000	1999	2000	1999
Projetos de distribuição e logística	21.902	21.080	21.902	21.080
Projetos de informática	41.205	23.926	41.205	23.979
Gastos pré-operacionais	26.957	22.524	28.873	23.020
Direito de uso de software	12.674	11.213	12.674	11.213
Outros	3.114	1.522	3.114	1.522
	105.852	80.265	107.768	80.814
Amortização acumulada	(41.877)	(28.808)	(41.931)	(28.812)
	63.975	51.457	65.837	52.002

11 • EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

OBJETO	Encargos	Vencimento final	Controladora		Consolidado	
			2000	1999	2000	1999
EM MOEDA NACIONAL						
Equipamentos de lojas	Juros de 4,1 % a.a. acima da TJLP	15/08/2002	249	358	249	358
Capital de giro	Juros de até 1,1 % a.m.	03/01/2000		2.200		2.200
EM MOEDA ESTRANGEIRA (US\$)						
Abertura de novas lojas (Bonds)	Juros de até 11,0 % a.a.	04/06/2004 (1)	290.283	265.117	290.283	265.117
Desenvolvimento Tecnológico	Juros de 3,0 % a.a. + Libor	15/05/2005 (2)	57.412	66.959	57.412	66.959
Capital de giro	Juros de até 9,5 % a.a.	14/12/2001			89.392	77.360
			347.944	334.634	437.336	411.994
PARCELA DE LONGO PRAZO			(329.026)	(315.023)	(329.026)	(315.023)
PARCELA DE CURTO PRAZO			18.918	19.611	108.310	96.971

Financiamento de longo prazo por ano de vencimento:

	<i>Controladora</i>		<i>Consolidado</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
2001		14.431		14.431
2002	11.731	14.431	11.731	14.431
2003	17.599	16.102	17.599	16.102
2004	295.785	203.100	295.785	203.100
2005	3.911	66.959	3.911	66.959
	329.026	315.023	329.026	315.023

(1) O vencimento do principal será em 04/06/2004, sendo que o credor poderá exercer a opção de antecipação de vencimento para 04/06/2001, liquidando-se 97,71% do principal.

(2) A Companhia está sujeita a algumas cláusulas restritivas de dívida ("Debit-Covenants") constantes dos contratos de financiamento com o International Finance Corporation - IFC. Essas cláusulas incluem, entre outras, a manutenção de certos índices financeiros. Em 31 de dezembro de 2000, a Companhia não atingiu a meta para um desses índices financeiros. Por este motivo solicitou e espera receber do International Finance Corporation – IFC a renúncia de direito ("Waivers") em relação a essa não conformidade.

12 • IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES DE LONGO PRAZO

A Companhia está questionando judicialmente a legalidade da ampliação da base de cálculo e cobrança de alguns tributos, tais como: limite de 30% do lucro líquido ajustado, para compensação dos prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social (Lei nº 8.981/95); base de cálculo do PIS e da COFINS (Lei nº 9.718/98); recolhimento ao INSS do seguro acidente de trabalho – SAT e salário educação. Os montantes não recolhidos ou depositados judicialmente estão provisionados.

13 • PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

A Companhia constituiu provisão para cobrir possíveis perdas em demandas judiciais oriundas de reclamações trabalhistas e cíveis, bem como do questionamento de autuações fiscais de alguns tributos. Com base em opinião de seus assessores jurídicos, a Companhia não espera, no encerramento desses processos, perdas superiores aos valores provisionados. A contrapartida do ajuste das provisões é reconhecida no resultado do exercício como resultado não operacional.

14 • PATRIMÔNIO LÍQUIDO

(a) Capital social

O capital social poderá ser aumentado pelo Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 75.000.000.000 ações ordinárias e/ou preferenciais. Não existe direito de preferência para subscrição de ações.

(b) Movimentação das ações do capital

	<i>Quantidade de ações escriturais, sem valor nominal</i>		
	<i>Ordinárias Nominativas</i>	<i>Preferenciais Nominativas</i>	<i>Total</i>
Em 31 de dezembro de 1999	26.009.802.871	45.417.706.112	71.427.508.983
Aumento de capital		350.000.000	350.000.000
Em 31 de dezembro de 2000	26.009.802.871	45.767.706.112	71.777.508.983

As ações preferenciais não têm direito a voto, mas gozam de prioridade na distribuição de dividendos e reembolso de capital, sem prêmio, e nos termos da Lei 9457/97, fazem jus a dividendos, no mínimo 10% maiores do que os atribuídos às ações ordinárias.

As ações subscritas e integralizadas no 1º semestre, oriundas do Plano de opção de compra de ações, têm direito a 100% dos dividendos do exercício.

(c) Ações em tesouraria

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 27 de dezembro de 1999, foi aprovado o programa de recompra de ações da Companhia em conformidade com as instruções da CVM nº 10/80 e 268/97, com o objetivo de mantê-las em tesouraria ou posterior cancelamento. O programa previa a recompra até o limite de 678.704.877 ações ordinárias e 2.560.536.857 ações preferenciais. Durante o programa a Companhia recomprou 122.114.554 ações ordinárias nominativas escriturais e 2.309.851.003 ações preferenciais nominativas escriturais.

Em 31 de dezembro de 2000, a Companhia mantinha 285.879.260 ações ordinárias nominativas escriturais (154.672.039 em 1999) e 2.845.286.801 ações preferenciais nominativas escriturais (501.707.344 em 1999) em tesouraria, a um custo médio, por lote de mil ações, de R\$ 7,76 (R\$ 9,65 em 1999) e R\$ 8,80 (R\$ 8,89 em 1999), respectivamente.

(d) Plano de opção de compra de ações

O plano prevê subscrição, por executivos da Companhia, de ações ordinárias e preferenciais. A integralização das ações poderá ser efetuada à vista ou parceladamente, com recursos próprios ou com recursos oriundos do valor líquido da participação nos lucros anuais atribuída aos adquirentes. Tais ações garantem aos adquirentes os mesmos direitos concedidos aos demais acionistas da Companhia. O saldo financiado em 31 de dezembro de 2000, registrado no Realizável a Longo Prazo, monta a R\$ 54.268 (R\$ 54.112 em 1999), controladora e consolidado e conforme cláusulas contratuais, é atualizado monetariamente e incidem juros de 6% a.a.. Os contratos contêm cláusulas de recompra das ações, uma vez cessada a relação de trabalho. Apresentamos abaixo o demonstrativo de ações oferecidas nos planos:

	<i>Quantidade de ações</i>	
	<i>ON</i>	<i>PN</i>
Ações subscritas	1.313.631.047	1.193.968.071
Ações a subscrever	292.071.800	630.343.812
Total de ações do Plano	1.605.702.847	1.824.311.883

(e) Reserva para novos empreendimentos

A reserva para novos empreendimentos é constituída com base em orçamentos de capital, submetidos à aprovação dos acionistas em assembleia geral, e se destina a financiar os planos de investimentos da Companhia.

15 • JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO

Os Juros sobre o Capital Próprio distribuídos por nossa controlada direta, Facilita Serviços e Propaganda S.A., no montante de R\$ 2.535 (R\$ 800 em 1999), foram registrados para fins fiscais na conta de receita financeira. Para efeito destas demonstrações financeiras, a receita de juros sobre o capital próprio foi reclassificada para a conta de investimento, resultando um aumento no resultado de equivalência patrimonial no mesmo montante.

16 • DERIVATIVOS

A Companhia utiliza derivativos com o propósito de proteção dos ativos e passivos próprios (hedge). Os riscos dessas operações são acompanhados através de instrumentos apropriados e observância às políticas e limites previamente discutidos em comitê da Companhia. Em 31 de dezembro de 2000, a posição de derivativos era composta de:

(a) Swap

Os contratos correspondentes às posições de Swap, com vencimentos até novembro de 2001, montam a R\$ 147.429 (R\$ 193.820 em 1999), controladora e consolidado, apresentando um diferencial a pagar de R\$ 408 (R\$ 13.833 em 1999), controladora e consolidado. As operações de Swap com instituições financeiras estão registradas na CETIP e não apresentam diferenças relevantes entre o valor patrimonial e o valor de mercado. O resultado com essas operações gerou ganho no exercício no montante de R\$ 2.797 (R\$ 61.584 em 1999), controladora e consolidado, contabilizado como receitas financeiras.

(b) Mercado futuro

A Companhia não apresentava, em 31 de dezembro de 2000, saldo em operações realizadas no mercado futuro de ativos financeiros. Em 2000, a Companhia não apresentou resultado com essas operações.

(c) Outras operações financeiras de curto e longo prazo

A Companhia possui aplicações financeiras em Notas do Tesouro Nacional (NTN), no montante de R\$ 34.354, que rendem variação cambial e juros de até 13,3% a.a. e aplicações, efetuadas através de uma de suas controladas no exterior, no montante de R\$ 229.478. Os demais ativos e passivos estão demonstrados por valor próximo ao de mercado.

17 • OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

Referem-se, basicamente, a recuperação das contribuições ao PIS (Programa de Integração Social), recolhidas no período de outubro de 1995 a fevereiro de 1996 com base na Medida Provisória 1.212/95, cuja aplicabilidade para o período foi julgada inconstitucional pelo Supremo Tribunal Federal.

18 • COBERTURA DE SEGUROS

Em 31 de dezembro de 2000, a empresa possuía cobertura de seguros contra incêndio e riscos diversos para os bens do Estoque e do Ativo Imobilizado, por valores considerados suficientes para cobrir eventuais perdas.

TABELA 1

Evolução do número de lojas, associados e da área de vendas:

	<i>N.º de Lojas</i>	<i>Área de Vendas</i>	<i>N.º de Associados</i>
31/12/99	90	229.334 m ²	12.485
Abertas	-		
Fechadas	-		
31/03/00	90	229.630 m ²	11.669
Abertas	1		
Fechadas	-		
30/06/00	91	230.671 m ²	10.972
Abertas	-		
Fechadas	-		
30/09/00	91	229.477 m ²	11.388
Abertas	3		
Fechadas	-		
31/12/00	94	232.526 m²	12.148

Report of independent accountants

March 21, 2001

To the Board of Directors and Stockholders of
Lojas Americanas S.A.

*(A free translation of the original opinion in Portuguese
expressed on the financial statements prepared in accordance
with the requirements of Brazilian Corporate Law)*

1 • We have audited the accompanying balance sheets of Lojas Americanas S.A. and the consolidated balance sheets of Lojas Americanas S.A. and its subsidiary companies as of December 31, 2000 and 1999 and the related statements of income, of changes in stockholders' equity and of changes in financial position of Lojas Americanas S.A., and the related consolidated statements of income and of changes in financial position for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the company's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements.

2 • We conducted our audits in accordance with approved Brazilian auditing standards, which require that we perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are fairly presented in all material respects. Accordingly, our work included, among other procedures: (a) planning our audits taking into consideration the significance of balances, the volume of transactions and the accounting and internal control systems of the companies, (b) examining, on a test basis, evidence and records supporting the amounts and disclosures in the financial statements and (c) assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

3 • In our opinion the financial statements audited by us present fairly, in all material respects, the financial position of Lojas Americanas S.A. and of Lojas Americanas S.A. and its subsidiaries as of December 31, 2000 and 1999 and the results of operations, the changes in stockholders' equity and the changes in financial position, as well as the consolidated results of operations and the changes in consolidated financial position for the years then ended, in conformity with accounting procedures determined by Brazilian Corporate Law.

PricewaterhouseCoopers
Independent Accountants
CRC-SP-160-S-RJ

Douglas H. Woods
Partner
Accountant CRC-SP-101.652/O-0-S-RJ

Balance sheet at december 31

In thousands of Reais

ASSETS	Parent Company		Consolidated	
	2000	1999	2000	1999
CURRENT ASSETS				
Cash and banks	22,541	42,474	24,840	43,258
Money market investments	92,660	12,383	322,276	251,549
Accounts receivable from customers	135,729	127,517	144,591	128,398
Inventories	159,335	193,646	162,071	193,913
Dividends and interest on own capital		8,180		
Recoverable taxes	37,246	60,697	38,783	61,400
Other accounts receivable	7,189	7,080	8,083	7,319
	454,700	451,977	700,644	685,837
LONG-TERM ASSETS				
Loans and advances to subsidiary companies	892	434		
Accounts receivable from stockholders - share-option plan	54,268	54,112	54,268	54,112
Deferred income tax and social contribution	99,615	103,145	101,338	103,145
Judicial deposits	30,617	27,789	31,406	28,464
Other accounts receivable	306	306	388	558
	185,698	185,786	187,400	186,279
PERMANENT ASSETS				
Investments	183,340	204,576	1,377	947
Property and equipment	83,228	81,646	90,660	84,654
Deferred charges	63,975	51,457	65,837	52,002
	330,543	337,679	157,874	137,603
	970,941	975,442	1,045,918	1,009,719
LIABILITIES AND STOCKHOLDERS' EQUITY				
CURRENT LIABILITIES				
Suppliers	204,751	188,739	212,966	189,069
Loans and financing	18,918	19,611	108,310	96,971
Salaries and social security contributions	16,135	26,656	19,857	26,708
Taxes and contributions	35,620	22,389	37,247	22,706
Dividends and participations proposed		13,736		13,782
Third party's fees	7,326	9,585	7,711	9,636
Provision for contingences	9,045	8,100	9,185	8,100
Other accounts payable	28,993	20,286	34,663	21,022
	320,788	309,102	429,939	387,994
LONG-TERM LIABILITIES				
Loans and advances from subsidiary and associated companies	39,159	46,383	1,556	
Loans and financing	329,026	315,023	329,026	315,023
Taxes and contributions	56,468	26,080	58,693	27,848
Deferred income tax and social contribution	30,265	28,630	30,265	28,630
Provision for contingences	16,784	31,876	17,565	31,876
	471,702	447,992	437,105	403,377
			423	
MINORITY INTERESTS				
STOCKHOLDERS' EQUITY				
Capital	117,850	116,513	117,850	116,513
Revenue reserves	87,870	107,789	87,870	107,789
Treasury stock	(27,269)	(5,954)	(27,269)	(5,954)
	178,451	218,348	178,451	218,348
	970,941	975,442	1,045,918	1,009,719

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

Statement of income

Years ended december 31
In thousands of Reais

	Parent Company		Consolidated	
	2000	1999	2000	1999
GROSS SALES	1,652,261	1,497,150	1,693,079	1,509,957
Taxes on sales, returns and discounts	(309,162)	(261,961)	(316,129)	(263,069)
NET SALES REVENUE	1,343,099	1,235,189	1,376,950	1,246,888
Cost of goods sold	(1,007,706)	(923,579)	(1,029,798)	(928,070)
GROSS PROFIT	335,393	311,610	347,152	318,818
OPERATING REVENUES (EXPENSES)				
Sales	(260,064)	(238,604)	(295,351)	(243,062)
General and administrative	(38,585)	(44,246)	(56,106)	(46,996)
Directors' fees	(3,075)	(2,972)	(4,956)	(3,562)
Financial income	35,275	111,485	67,260	229,840
Financial expense	(82,275)	(159,482)	(84,691)	(159,584)
Other operating revenues	17,254		17,254	
Depreciation and amortization	(31,276)	(26,100)	(32,165)	(26,128)
	(362,746)	(359,919)	(388,755)	(249,492)
Operating income (loss) before participation in associated and subsidiary companies	(27,353)	(48,309)	(41,603)	69,326
Participation in associated and subsidiary companies	20,823	116,337	(3,436)	8,294
OPERATING INCOME (LOSS)	(6,530)	68,028	(45,039)	77,620
Non-operating income (expenses)	(8,224)	(22,609)	17,310	(31,924)
Net income (loss) before income tax, social contribution and statutory participations	(14,754)	45,419	(27,729)	45,696
Income tax and social contribution				
• Current			(256)	(231)
• Deferred	(5,165)	5,711	(3,442)	5,711
Net income (loss) for the year before statutory participations	(19,919)	51,130	(31,427)	(51,176)
Statutory employees' participations		(1,086)		(1,132)
Net income (loss) for the year before minority interests	(19,919)	50,044	(31,427)	50,044
Minority interests			11,508	
NET INCOME (LOSS) FOR THE YEAR	(19,919)	50,044	(19,919)	50,044
Net income (loss) per thousand shares at the end of the year	R\$ (0,28)	R\$ 0,70		

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

Statement of changes in stockholders' equity

In thousands of Reais

	Capital	Capital increase to be approved	Capital Reserve	Revenue Reserves			Retained earnings	Treasury stock	Total
			Gain of treasury stock sales	Statutory	Profit on sale of fixed assets	For investments			
At December 31, 1998	414,486	964	1,949	28,881	311	133,270		(4,358)	575,503
Prior year adjustment							60,322		60,322
Capital increase	964	(964)							
Capital increase paid-up in cash	40,112								40,112
Treasury stock purchases								(1,596)	(1,596)
Capitalization of reserves	154,338		(1,949)	(28,881)	(311)	(123,197)			(493,387)
Capital reduction	(493,387)								(493,387)
Net income for the year							50,044		50,044
Appropriations of net income:									
• Statutory reserve				2,502			(2,502)		
• Proposed dividends							(12,650)		(12,650)
• Investment reserve						95,214	(95,214)		
At December 31, 1999	116,513			2,502		105,287		(5,954)	218,348
Capital increase paid-up in cash	1,337								1,337
Treasury stock purchases								(21,315)	(21,315)
Loss for the year							(19,919)		(19,919)
Loss offset						(19,919)	19,919		
				2,502		85,368			
At December 31, 2000	117,850			87,870				(27,269)	178,451

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

Statement of changes in financial position

Years ended december 31
In thousands of Reais

	Parent Company		Consolidated	
	2000	1999	2000	1999
RESOURCES WERE PROVIDED BY				
Operations				
Net income (loss) for the year	(19,919)	50,044	(19,919)	50,044
Expenses (revenues) not affecting net working capital:				
• Depreciation and amortization	31,276	26,100	32,165	26,128
• Net book value of permanent asset disposals	55	1,720	55	2,448
• Book value of investment disposed		1,021		
• Participation in associated and subsidiary companies	(20,823)	(116,337)	3,436	(8,294)
• Investment exchange variation	(12,067)			
• Deferred income tax and social contribution	5,165	(5,711)	3,442	(5,711)
• Exchange variation of foreign subsidiary's long-term liabilities (assets)			(217)	
	(16,313)	(43,163)	18,962	64,615
From stockholders:				
• Capital increase paid-up in cash	1,337	40,112	1,337	40,112
From third parties:				
• Increase in long-term liabilities	22,075	137,790	32,093	127,076
• Interest on own capital receivable	2,535	800		
• Dividends from subsidiary companies	36,500	7,500		
• Decrease in investments in subsidiary companies	26,554			
Minority interests			423	
Total funds provided	72,688	143,039	52,815	231,803
RESOURCES WERE USED FOR				
Permanent assets:				
• Investments	11,463	86,274	3,866	2,022
• Property and equipment	19,573	35,928	24,405	36,874
• Deferred charges	25,858	25,796	27,439	26,345
Treasury stock purchases	21,315	1,596	21,315	1,596
Capital reduction				344,012
Proposed dividends		12,650		12,650
Increase (decrease) in long-term assets	3,442	(73,269)	2,928	9,555
Total funds used	81,651	88,975	79,953	433,054
	(8,963)	54,064	(27,138)	(201,251)
INCREASE (DECREASE) IN WORKING CAPITAL				
Changes in working capital				
CURRENT ASSETS				
• At the end of the year	454,700	451,977	700,644	685,837
• At the beginning of the year	451,977	386,273	685,837	885,700
	2,723	65,704	14,807	(199,863)
CURRENT LIABILITIES				
• At the end of the year	320,788	309,102	429,939	387,994
• At the beginning of the year	309,102	297,462	387,994	386,606
	11,686	11,640	41,945	1,388
	(8,963)	54,064	(27,138)	(201,251)

The accompanying notes are an integral part of these financial statements

Notes to the financial statements at december 31, 2000 and 1999

In thousands of Reais, except for the number of shares

1 • OPERATIONS

Lojas Americanas S.A. operates 94 conventional consumer product retail stores (1999 - 90 stores) and 3 distribution centers, in the main state capitals and other major cities throughout Brazil.

2 • PRESENTATION OF FINANCIAL STATEMENTS

The financial statements have been prepared in conformity with the accounting principles established by Brazilian Corporate Law and in accordance with the complementary regulations of the Securities Commission – CVM.

3 • SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

(a) Current and long-term assets

Money market investments, primarily fixed income securities, are stated at realizable values, including accrued income up to the balance sheet date.

Inventories of merchandise are stated at average purchase price, not exceeding market value or replacement cost.

Other assets are stated at realizable values, including, when applicable, accrued income and monetary variations up to the balance sheet date.

(b) Permanent assets

Permanent assets are carried at cost restated up to December 31, 1995, combined with the following aspects:

- Investments in subsidiary and associated companies are accounted for by the equity method.
- Depreciation of property and equipment is computed on a straight-line basis, at the rates disclosed in Note 9.
- Amortization of installations and leasehold improvements are based on the terms of the lease agreements.
- Deferred charges basically comprise expenses relating to the renovation of stores, opening of new stores, distribution centers and the Company's restructuring projects, and are amortized on a straight-line basis at a rate of 20% p.a., as from the opening of the stores or the conclusion of the projects.

(c) Current and long-term liabilities

Loans and financing in foreign currency are stated at the exchange rates in force at the balance sheet date and include accrued contractual interest; loans and financing in local currency are monetarily restated according to contractual update by monetary or exchange variations, and accrued contractual interest incurred up to the balance sheet date.

Income tax is calculated at a rate of 15% plus a surcharge of 10% on taxable income. Social contribution is calculated at a rate of 9% on net income, adjusted in accordance with current legislation.

Other accounts payable are stated at known or estimated amounts, plus, when applicable, related financial charges and monetary variations accrued up to the balance sheet date.

(d) Determination of income

Income is determined on the accrual basis.

(e) Consolidation criteria

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with the consolidation principles established by Brazilian Corporate Law and CVM Instruction No. 247/96 and include the financial statements of the parent company, Lojas Americanas S.A., and of the directly and indirectly controlled affiliates as described in Note 8 (b).

The consolidated financial statements reflect the elimination of balances relating to asset and liability accounts, to revenues and expenses and to unrealized earnings arising from operations between the companies, and to the parent company's participations in the stockholders' equity of the subsidiary companies. Minority interests are shown in the balance sheet and in the statements of income and of changes in financial position.

4 • ACCOUNTS RECEIVABLE FROM CUSTOMERS

	<i>Parent Company</i>		<i>Consolidated</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
Credit cards	116,466	108,554	124,108	108,554
Post-dated checks	15,428	9,891	15,428	9,891
Others	6,536	11,451	7,929	12,457
	138,430	129,896	147,465	130,902
Allowance for doubtful accounts	(2,701)	(2,379)	(2,874)	(2,504)
	135,729	127,517	144,591	128,398

Accounts receivable are adjusted to present values using the average nominal interest rates published by the National Association of Investment Banks and Security Dealers - ANBID.

The allowance for doubtful accounts considers the average loss over the last twelve months, adjusted in accordance with management estimates of probable losses on accounts not yet due. The receivables overdue for more than 180 days are considered uncorrectable and, consequently, written-off against the allowance for doubtful accounts.

5 • INVENTORIES

	<i>Parent Company</i>		<i>Consolidated</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
Merchandise				
• At stores	95,983	142,600	95,983	142,600
• At warehouses	50,721	39,452	53,457	39,719
Imports in transit	8,149	4,752	8,149	4,752
Packaging and supplies	4,482	6,842	4,482	6,842
	159,335	193,646	162,071	193,913

6 • RECOVERABLE TAXES

	<i>Parent Company</i>		<i>Consolidated</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
Value-added tax on sales and services - ICMS	16,817	21,840	16,817	21,887
Income tax withheld at source - IRRF	14,176	34,213	14,617	34,446
Social contribution on net income - CSLL	412	3,319	1,019	3,319
Social Integration Program - PIS	3,618		3,618	
Other	2,223	1,325	2,712	1,748
	37,246	60,697	38,783	61,400

7 • DEFERRED INCOME TAX AND SOCIAL CONTRIBUTION

(a) Presentation

According to CVM deliberation No. 273/98, the Company recorded deferred income tax and social contribution, classified as long-term assets and as long-term liabilities, arising from corporate income tax and social contribution losses, temporary differences and overseas profits, that will only be taxed or deducted when they meet the conditions of tax legislation. The amount classified as the long-term assets reflects management's expectations of its future realization.

The composition of these amounts is as follows:

	<i>Parent Company</i>		<i>Consolidated</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
LONG TERM ASSETS				
Deferred income tax:				
• Tax losses	53,000	51,930	53,968	51,930
• Temporary differences	21,826	22,722	22,000	22,722
	74,826	74,652	75,968	74,652
Deferred social contribution:				
• Negative basis	16,931	17,434	17,449	17,434
• Temporary differences	7,858	11,059	7,921	11,059
	24,789	28,493	25,370	28,493
	99,615	103,145	101,338	103,145
LONG TERM LIABILITIES				
Deferred Income tax and social contribution on overseas profits	30,265	28,630	30,265	28,630
	30,265	28,630	30,265	28,630

(b) Reconciliation between nominal and effective rates

The reconciliation between the nominal income tax and social contribution rates and the effective rates is presented below:

	<i>Parent Company</i>		<i>Consolidated</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
Profit (losses) before taxes and participation	(14,754)	44,333	(27,729)	44,564
Nominal rate	34%	37%	34%	37%
Income tax and social contribution at nominal rate	5,016	(16,403)	9,427	(16,489)
Additions (exclusions) effects to accounting profit				
• Equity accounting	7,080	43,045	(1,168)	3,068
• Interest on own capital	(861)	(296)		
• Availability of overseas earnings	(9125)			
• Exchange variations over overseas investments	4,103		4,103	
• Other permanent additions (exclusions)	(4,761)	7,995	(3,562)	7,464
Effects of tax credits not recognized at the period	(4,982)		(8,586)	
Effects of tax on minority interest not provided for			(3,912)	
Social Contribution not due on overseas earnings				11,437
Income tax over overseas profits	(1,635)	(28,630)		
Income tax and social contribution at effective rate	(5,165)	5,711	(3,698)	5,480

8 • INVESTMENTS

(a) Changes in company's investments

	Subsidiaries					Associated Company	Total	
	Americanas.com S.A.	Cheyney Financial S.A.	Facilita Serviços e Propaganda S. A.	Lojas Americanas da Amazônia	Lojas Americanas Home Shopping Ltda.	Smart Club do Brasil S.A.	2000	1999
At January 1 st	2,897	161,867	32,123	5,061	1,701	559	204,208	212,842
Disposal								(1,021)
Acquisitions								17,708
Capital increases	7,601					3,862	11,463	798,324
Investment disposal								(493,387)
Capital reduction		(26,554)					(26,554)	(438,295)
Exchange variation		12,067					12,067	
Equity adjustment	(10,498)	31,638	3,096	(100)	123	(3,436)	20,823	116,337
Interest on own capital			(2,535)				(2,535)	(800)
Dividends		(36,500)					(36,500)	(7,500)
							182,972	204,208
Other investments							368	368
At December 31		142,518	32,684	4,961	1,824	985	183,340	204,576

The financial statements of the overseas subsidiary Cheyney Financial S.A. were translated to Reais based on the exchange rate at December 31, 2000.

The company Americanas.Com was formed on May 29, 2000, with head office in the Cayman Islands. Its stock control is held by the subsidiary company Cheyney Financial S.A.

On June 26, 2000, the stock control of Americanas.com S.A. Comércio Eletrônico was transferred to Americanas.com of Cayman, through the subscription new shares.

On June 29, 2000, Americanas.com of Cayman increased capital by a private subscription of shares. As a result of this transaction, new stockholders subscribed these shares for US\$ 40 million (or a 33% participation in the company's total capital stock), corresponding to a capital gain of R\$ 27,343, recognized through equity accounting.

(b) Information on subsidiary and associated companies

	%	Paid-up capital	Stockholders' equity	Adjusted net income (loss) for the period	Assets (liabilities)		Income (expenses) net	
					2000	1999	2000	1999
Subsidiaries								
Cheyney Financial S.A.	100.0	17,409	142,518	31,638				58,894
Facilita Serviços e Propaganda S.A.	100.0	26,928	32,684	(683)	(30,904)	(39,536)	2,409	
Lojas Americanas da Amazônia S.A.	100.0	6,788	4,961	(100)	(4,992)	(5,140)		
Lojas Americanas Home Shopping Ltda.	100.0	6,877	1,824	123	(1,707)	(1,707)		
Indirect Subsidiaries								
Americanas.Com	60.8	39,269	1,078	(38,207)				
Americanas.Com S.A. Comércio Eletrônico	60.8	35,267	441	(45,321)	892	434	266	
Associated company								
Smart Club do Brasil Ltda.	17.6	100	5,604	(16,570)	(1,556)			
					(38,267)	(45,949)	2,675	58,894
Spun off company								
São Carlos Empreendimentos e Participações S.A. (a)					(3,114)	(2,778)	(22,546)	(17,106)

The main intercompany transactions are loans, real estate rental and loans and advances arising from the centralized cash management system, carried out with rates, maturity dates and values similar to those normally practiced in the market for transactions of a similar nature.

(a) Recorded in current assets under other accounts payable

9 • PROPERTY AND EQUIPMENT

	Parent Company				Consolidated				
	Annual depreciation rates %	2000		1999		2000		1999	
		Cost	Accumulated depreciation/amortization	Net	Net	Cost	Accumulated depreciation/amortization	Net	Net
Installations	10	99,332	(72,262)	27,070	28,066	100,749	(72,526)	28,223	28,227
Machinery and equipment	20	67,465	(48,685)	18,780	20,069	69,533	(49,045)	20,488	20,757
Improvements to third-party properties	(*)	78,679	(43,028)	35,651	31,455	79,588	(43,273)	36,315	31,455
Vehicles	20	1,912	(1,746)	166	335	2,113	(1,947)	166	335
		247,388	(165,721)	81,667	79,925	251,983	(166,791)	85,192	80,774
Land						1,778		1,778	1,561
Construction in progress and others		1,561		1,561	1,721	3,690		3,690	2,319
		248,949	(165,721)	83,228	81,646	257,451	(166,791)	90,660	84,654

(*) Amortized to coincide with the termination of the lease agreements.

10 • DEFERRED CHARGES

	Parent Company		Consolidated	
	2000	1999	2000	1999
Logistic and Distribution projects	21,902	21,080	21,902	21,080
I.T. projects	41,205	23,926	41,205	23,979
Pre-Operational expenditures	26,957	22,524	28,873	23,020
Software use rights	12,674	11,213	12,674	11,213
Others	3,114	1,522	3,114	1,522
	105,852	80,265	107,768	80,814
Accumulated amortization	(41,877)	(28,808)	(41,931)	(28,812)
	63,975	51,457	65,837	52,002

11 • LOANS AND FINANCING

OBJECT	Charges	Final due date	Parent Company		Consolidated	
			2000	1999	2000	1999
IN LOCAL CURRENCY						
Acquisition of data processing equipment for automation of stores	Interest up to 4.1% p.a. over TJLP	08/15/2002	249	358	249	358
Working capital	Interest up to 1.1 % p.m.	01/03/2000		2,200		2,200
IN FOREIGN CURRENCY (US\$)						
Opening of new stores (Bonds)	Interest up to 11% p.a.	06/04/2004 (1)	290,283	265,117	290,283	265,117
Technological development (IFC)	Interest of 3% p.a. + Libor	05/15/2005 (2)	57,412	66,959	57,412	66,959
Working capital	Interest of up to 9.5% p.a.	12/14/2001			89,392	77,360
			347,944	334,634	437,336	411,994
LONG-TERM PORTION			(329,026)	(315,023)	(329,026)	(315,023)
SHORT-TERM PORTION			18,918	19,611	108,310	96,971

Long-term financing by maturity year:

	<i>Parent Company</i>		<i>Consolidated</i>	
	<i>2000</i>	<i>1999</i>	<i>2000</i>	<i>1999</i>
2001		14,431		14,431
2002	11,731	14,431	11,731	14,431
2003	17,599	16,102	17,599	16,102
2004	295,785	203,100	295,785	203,100
2005	3,911	66,959	3,911	66,959
	329,026	315,023	329,026	315,023

(1) The principal amount will mature on June 4, 2004, but the creditor has an option to anticipate the due date to June 4, 2001, paying 97.71% of the principal.

(2) The Company is subject to some debt covenants established in the International Finance Corporation - IFC funding agreement. These covenants also include the maintenance of some minimum financial rates. At December 31, 2000, the Company failed to meet the target established for one of these financial rates and therefore requested to and expects to obtain from IFC the waiver regarding this noncompliance.

12 • LONG-TERM TAXES AND CONTRIBUTIONS

The Company is judicially questioning the calculation basis of PIS and COFINS (Law No. 9718/98), as well as the legality of the restriction on the offset of corporate income tax and social contribution losses to 30% of adjusted net income, as determined by Article 42 of Law No. 8981/95, and the INSS collection of the Industrial Accident Insurance - SAT and education pay. The amount not paid is being provided for.

13 • PROVISION FOR CONTINGENCIES

The Company made a provision to cover possible losses arising from judicial cases related to fiscal, labor and civil claims, as well as tax assessments. Based on the opinion of its legal advisors, the Company does not expect losses in excess of the amounts provided for. The counter-entry of the provision adjustment is recognized as non-operating income in the statement of income.

14 • STOCKHOLDERS' EQUITY

(a) Capital

The capital may be increased by the Board of Directors, without requiring any change in the company's bylaws, up to the limit of 75,000,000,000 common and/or preferred shares. There are no preferential subscription rights.

(b) Movement on Capital Stock

	<i>Number of subscribed shares</i>		
	<i>Common Nominative</i>	<i>Preferred Nominative</i>	<i>Total</i>
At December 31, 1999	26,009,802,871	45,417,706,112	71,427,508,983
Capital Increase		350,000,000	350,000,000
At December 31, 2000	26,009,802,871	45,767,706,112	71,777,508,983

Preferred shares are non-voting, but have priority in the distribution of dividends and return of capital, without premium, and in accordance with Law No. 9457/97, receive dividends at a minimum rate of 10% in excess of those received by common shares.

Shares subscribed and paid-up in the first semester of the year, as part of the share option plan, confer full right to the dividends for the year.

(c) Treasury stock

On December 27, 1999, the Board of Directors approved a share repurchase program according to Instructions CVM No. 10/80 and 268/97, with the purpose of keeping them in treasury or for subsequent cancellation. This program proposes a buy

back of up to a limit of 678,704,877 common shares and 2,560,536,857 preferred shares. In the course of the program, the Company has bought back 122,114,554 registered common nominative shares and 2,309,851,003 registered preferred nominative shares.

At December 31, 2000, the Company held treasury stock consisting of 285,879,260 registered common nominative shares (154,672,039 in 1999) and 2,845,286,801 registered preferred nominative shares (501,707,344 in 1999), at an average cost per thousand shares of R\$ 7.76 (R\$ 9.65 in 1999) and R\$ 8.80 (R\$ 8.89 in 1999), respectively.

(d) Stock option plan

This plan provides for the subscription of common and preferred shares by Company executives. Payment for the shares can be made in one lump sum or in installments, with their own funds or those arising from the participation in annual net income assigned to the buyers. These shares guarantee the buyers the same rights as those held by the other stockholders. Unpaid installments at December 31, 2000 total R\$ 54,268 (R\$ 54,112 in 1999) and are recorded as long-term assets, parent company and consolidated; according to contractual clauses, these amounts are restated and accrue interest of 6% p.a. The individual contracts contain repurchase clauses which become effective once the employment relationship is terminated. Presented below is a statement of the shares offered under this plan:

	<i>Number of shares</i>	
	<i>Common Nominative</i>	<i>Preferred Nominative</i>
Shares subscribed	1,313,631,047	1,193,968,071
Shares pending subscription	292,071,800	630,343,812
Total number of shares in the Plan	1,605,702,847	1,824,311,883

(e) Reserve for future investments

This reserve, to finance the Company's capital expenditures, is based on capital budgets submitted for approval at the Stockholders' Annual General Meeting.

15 • INTEREST ON OWN CAPITAL

Interest on own capital distributed by our subsidiary Facilita Serviços e Propaganda S.A., amounting to R\$ 2,535 (R\$ 800 in 1999) was classified for fiscal purposes as financial income. For the purpose of these financial statements, income from interest on own capital has been reclassified to the investment account, resulting in an equivalent increase in equity accounting results.

16 • DERIVATIVES

The Company uses derivatives for the purpose of hedging its assets and liabilities. The risks of these operations are managed through specific instruments in compliance with policies and limits previously determined by the Board of Directors. At December 31, 2000 the derivatives position was as follows:

(a) Swaps

Swap positions, which mature up to November 2001, amount to R\$ 147,429 (R\$ 193,820 in 1999), parent company and consolidated, and present unrealized losses of R\$ 408 (R\$ 13,833 in 1999), parent company and consolidated. The swap operations with financial institutions are registered with Clearing House for Custody and Financial Settlement of Securities (CETIP) and do not present significant differences between book and market values. Gains arising from these operations during the year amounted to R\$ 2,797 (R\$ 61,584 in 1999), parent company and consolidated, and were recorded as financial income.

(b) Futures market

At December 31, 2000, the Company did not have any outstanding positions in the futures market. In 2000, the Company did not present any results arising from these operations.

(c) Other short and long-term financial operations

The Company has investments comprising "Notas do Tesouro Nacional" (National Treasury Notes - NTN), amounting to R\$ 34,354, with interest of 13.3% p.a. plus exchange variation, and overseas money market investments in US dollars, held by one of its subsidiaries, amounting to R\$ 229,478.

Other assets and liabilities are shown at approximate market values.

17 • OTHER OPERATING REVENUES

Refer basically to the recovery of contributions made to PIS (Social Integration Program) in the period between October 1995 and February 1996, in accordance with the Provisional Measure No. 1212/95 which was deemed unconstitutional by the Federal Supreme Court.

18 • INSURANCE COVER

At December 31, 2000, the Company holds insurance policies for fire and miscellaneous risks related to permanent and inventory assets, at amounts considered sufficient to cover possible losses.

TABLE 1:

Number of Stores. Associates and Selling Area Performance:

	<i>N.º of Stores</i>	<i>Retail floor space</i>	<i>N.º of associates</i>
12/31/99	90	229,334 m ²	12,485
Opened	-		
Closed	-		
03/31/00	90	229,630 m ²	11,669
Opened	1		
Closed	-		
06/30/00	91	230,671 m ²	10,972
Opened	-		
Closed	-		
09/30/00	91	229,477 m ²	11,388
Opened	3		
Closed	-		
12/31/00	94	232,526 m²	12,148

Conselho de administração e principais executivos

Board of Directors and main executives

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Board of Directors

CARLOS ALBERTO DA V. SICUPIRA

FERSEN LAMAS LAMBRANHO

JORGE PAULO LEMANN

MARCEL HERRMANN TELLES

PRINCIPAIS EXECUTIVOS

Main executives

ADILSON BALBONI

Gerente Centro de Distribuição/Distribution Center Manager

ADRIANO ANASTACIO LIMP

Gerente de Loja/Store Manager

ADRIANO REZENDE VANE

Gerente de Loja/Store Manager

ALDOVRANDO AMORAS DE O. JUNIOR

Gerente de Loja/Store Manager

ALEXANDRE REISEN DE PINHO

Gerente Regional/Regional Manager

ALTAMIR FREITAS BRAGA JUNIOR

Comprador/Buyer

ANA BEATRIZ DA SILVA MENDES

Comprador/Buyer

ANA CELIA FIDALGO DA SILVA

Chefe de Departamento/Head of Department

ANA CRISTINA B. FERREIRA

Comprador/Buyer

ANDRE LUIZ DO VALE E DALI

Comprador/Buyer

ANDREA MOREIRA ESPINDOLA

Gerente de Loja/Store Manager

ANDREA SILVA BARRA

Gerente de Loja/Store Manager

ANNA CHRISTINA RAMOS SAICALI

Diretor/Director

ANNA CHRISTINA SOTERO FERREIRA

Comprador/Buyer

ANTONIO CARLOS LOUREDO

Gerente de Loja/Store Manager

ANTONIO CARLOS MENDES

Gerente de Loja/Store Manager

ANTONIO GERALDO DA SILVA FILHO

Gerente de Loja/Store Manager

ANTONIO JOSE CARDOSO

Gerente de Loja/Store Manager

ANTONIO WAGNER BENELI

Gerente de Loja/Store Manager

APARECIDA MAQUEIA E CESAR

Gerente de Loja/Store Manager

ARMANDO ANDRES ASENJO

Comprador/Buyer

ARNOLDO DE MATTOS

Chefe de Departamento/Head of Department

ARTUR CEZAR SOUZA MARQUES

Gerente de Loja/Store Manager

ARTUR OTAVIO DE CARVALHO NOBRE

Superintendente/Superintendent

ARY RICARDO ENGELBERT

Gerente de Loja/Store Manager

AUXILIADORA FARIA BIZZO

Gerente de Loja/Store Manager

BRUNO LINHARES G. SOARES

Chefe de Departamento/Head of Department

CARLOS ALBERTO DE SOUZA

Superintendente/Superintendent

CARLOS ALEXANDRE S. FERNANDES

Gerente Centro de Distribuição/Distribution Center Manager

CARLOS FERNANDO DE SOUZA

Chefe de Departamento/Head of Department

CARLOS GERMANO DE A. FERRAZ

Gerente de Loja/Store Manager

CELSON ALVES FERREIRA LOURO

Superintendente/Superintendent

CESAR AUGUSTO LIMA NATARELLI

Comprador/Buyer

CEZAR FERREIRA DA SILVA

Comprador/Buyer

CIRO CESAR DE CARVALHO

Gerente de Loja/Store Manager

CLAUDIO EUGENIO S. GALEAZZI

Diretor Superintendente/Chief Executive Officer

CLAUDIO ROGERIO MARTINS

Gerente de Loja/Store Manager

CRISTHIANE ASSOFRÁ MORENO

Comprador/Buyer

DANIEL CARMO DOS SANTOS FILHO

Comprador/Buyer

DANIELA EIRAS DAS NEVES

Comprador/Buyer

DARIO BRAS DA MOTTA

Gerente de Loja/Store Manager

DENISE CARDOSO F. TEIXEIRA

Comprador/Buyer

DOMINGOS GALANTE NETO

Gerente de Loja/Store Manager

EDNA ROCIO VARGAS BARBOZA

Gerente de Loja/Store Manager

EDSON MAGALHAES

Gerente de Loja/Store Manager

EDUARDO KHAIR CHALITA

Diretor/Director

ELCY VILACA DIAS

Gerente de Loja/Store Manager

ELIO PONTES DE AMORIM

Gerente de Loja/Store Manager

ELIO VIANA CARNEIRO

Gerente de Loja/Store Manager

ENEAS ANAZIO PEREIRA JUNIOR

Gerente de Loja/Store Manager

ERLON DE SOUZA ALVES

Gerente de Loja/Store Manager

EUNICE CASTILHO S. BARTOLOMEU

Gerente de Loja/Store Manager

FABIO HEES
Comprador/Buyer

FERNANDO GOMES LABANCA
Superintendente/Superintendent

FERNANDO HENRIQUE DE V. ROSA
Gerente de Loja/Store Manager

FERNANDO JOSE LEITÃO DA COSTA
Chefe de Departamento/Head of Department

FRANCISCO JOSE MAGRINI CAMARA
Gerente de Loja/Store Manager

GENES ANSELMO DA PAZ
Gerente de Loja/Store Manager

GILBERTO AUGUSTO A. ANDRADE
Gerente Regional/Regional Manager

GILMAR LUIZ HOFFNER
Gerente de Loja/Store Manager

HEITOR REZENDE DE CARVALHO
Chefe de Departamento/Head of Department

HELTON ANTONIO GIESTEIRA
Gerente de Loja/Store Manager

ILIANA MARIA COCHLAR
Chefe de Departamento/Head of Department

INAH CAIAZZO
Gerente de Compras/Purchase Manager

ISAC PUGLIA GARCIA
Gerente de Loja/Store Manager

JAIME PFALTZGRAFF RIBEIRO
Chefe de Departamento/Head of Department

JANETE APARECIDA MURARI OIDE
Gerente de Loja/Store Manager

JOÃO BATISTA DOS REIS
Gerente de Loja/Store Manager

JOÃO BATISTA F. MORAES
Gerente de Loja/Store Manager

JOÃO GUERRA DUARTE NETO
Chefe de Departamento/Head of Department

JOAQUIM DA SILVA
Gerente de Loja/Store Manager

JORGE CASSINS NETO
Gerente de Loja/Store Manager

JORGE MEHDEF FILHO
Gerente de Loja/Store Manager

JORGE SALOMAO NETO
Gerente de Loja/Store Manager

JOSE ALCIDES GOMES
Gerente Regional/Regional Manager

JOSE ANTONIO TOMAZINI
Gerente de Loja/Store Manager

JOSE AUGUSTO M. GARCEZ
Gerente de Loja/Store Manager

JOSE ELY ALVES BARREIRO
Gerente de Loja/Store Manager

JOSE FERNANDO CLETO
Gerente de Loja/Store Manager

JOSE LUIZ RODRIGUES
Gerente de Loja/Store Manager

JOSE MARQUES SOARES FILHO
Gerente de Loja/Store Manager

JOSE MAURO ROCHA DE BARROS
Chefe de Departamento/Head of Department

JOSE NILSON FERREIRA
Gerente Regional/Regional Manager

JOSE PEDRO DE OLIVEIRA CAMPOS
Chefe de Departamento/Head of Department

JOSE RICARDO MAURICIO ANDRADE
Superintendente/Superintendent

KLEBER ANTONIO SONCIN
Gerente de Loja/Store Manager

LAURINDO AELSON TEIXEIRA COSTA
Gerente de Loja/Store Manager

LEA MARIA SANTIAGO DE BARROS
Gerente de Loja/Store Manager

LEONARDO DUTRA PARENTE MARTINS
Comprador/Buyer

LINDAMIR KAZMIERCZAK
Gerente de Loja/Store Manager

LUCIANO ANTONIO C. FERREIRA
Gerente de Loja/Store Manager

LUCIANO BOSKA
Gerente de Loja/Store Manager

LUIS CARLOS BERNARDINO
Gerente de Loja/Store Manager

LUIS ROBERTO DE MIRANDA PINTO
Superintendente/Superintendent

LUIZ HENRIQUE NORONHA
Chefe de Departamento/Head of Department

LUIZ OCTAVIO MULLER
Gerente de Loja/Store Manager

LUIZ RICARDO WANDERLEY DURCO
Gerente de Loja/Store Manager

MARCELO FERREIRA BRANDAO
Gerente de Loja/Store Manager

MARCELO PINTO
Comprador/Buyer

MARCIO CRUZ MEIRELLES
Chefe de Departamento/Head of Department

MARCIO LELES DE CAMPOS
Gerente de Loja/Store Manager

MARCO ANTONIO ANDRE PROVETTI
Chefe de Departamento/Head of Department

MARCO AURELIO CENTENO PILERI
Gerente de Loja/Store Manager

MARCOS ANTONIO DA SILVA GOMES
Gerente de Loja/Store Manager

MARCOS OLIVEIRA MARQUES
Gerente de Loja/Store Manager

MARCUS VINICIUS M. SAMPAIO
Comprador/Buyer

MARIA ANGELA PESSANHA FERREIRA
Comprador/Buyer

MARIA APARECIDA BATISTA LOPES
Gerente de Loja/Store Manager

MARIA CHRISTINA F. NASCIMENTO
Gerente de Compras/Purchase Manager

MARIA ENEDI FARINA DA CUNHA
Gerente de Loja/Store Manager

MARIA MAGDALENA D. GOMEZ
Comprador/Buyer

MARIO RICHARD REINEHR
Gerente de Loja/Store Manager

MARLISE MENDONCA DOS REIS
Gerente de Loja/Store Manager

MIGUEL GOMES P. S. GUTIERREZ
Diretor/Director

MOISES LUIZ DE ARAUJO
Gerente Regional/Regional Manager

MURILO DOS SANTOS CORRÊA
Chefe de Departamento/Head of Department

NAGELA MARIA DE SOUZA
Gerente de Loja/Store Manager

NATIVIDADE RODRIGUES ORTEGA
Gerente de Loja/Store Manager

NELSON CARLOS MEIGA
Superintendente/Superintendent

NORIVAL CHARABA
Gerente de Loja/Store Manager

OSMAIR ANTONIO LUMINATTI
Diretor/Director

PATRICIA DALE COUTO
Comprador/Buyer

PATRICIA LA PORTA SANTOS
Comprador/Buyer

PATRICIA KUBOTTA
Superintendente/Superintendent

PATRICIA RODRIGUES SANTOS
Comprador/Buyer

PAULA FREDERICO DE LYRA VAZ
Comprador/Buyer

PAULO AUGUSTO RABELO ALVES
Superintendente/Superintendent

PAULO BRUNO ALVARENGA CRIM
Gerente de Loja/Store Manager

REGINA HELENA PEREIRA DOS REIS
Comprador/Buyer

REGINA NIKLAUS M. DA ROCHA
Comprador/Buyer

RENATA MARIA XAVIER R. MARTINS
Comprador/Buyer

RENATO VASCONCELLOS B. FILHO
Gerente Centro de Distribuição/Distribution Center Manager

RENATO VITAL PEREIRA
Gerente de Loja/Store Manager

ROBERTO FERNANDO T. HENTZY
Gerente de Loja/Store Manager

ROBERTO JOSE DE ABREU
Gerente de Loja/Store Manager

ROBERTO MARTINS DE SOUZA
Diretor/Director

ROBERTO RANGEL LIMA JUNIOR
Gerente de Compras/Purchase Manager

ROBSON CECHINEL
Gerente de Loja/Store Manager

RONNEY CAMPOS GALIAZZI PASTRO
Gerente de Compras/Purchase Manager

ROSANA STEFANI
Gerente de Compras/Purchase Manager

ROSANGELA GASPARINI GOMES
Gerente de Loja/Store Manager

ROSI MARI DA SILVA MORATO
Gerente de Loja/Store Manager

SAMUEL DE OLIVEIRA
Gerente de Loja/Store Manager

SANDRA MARIA POLTRONIERI
Chefe de Departamento/Head of Department

SERGIO ROBERTO CESARI
Chefe de Departamento/Head of Department

SIDION VIEIRA
Gerente de Loja/Store Manager

SILVIO BATISTA PITALUGA
Gerente de Loja/Store Manager

SONIA REGINA PRESOTTO
Gerente de Loja/Store Manager

SUELY SIMOES DE BRITO
Gerente de Loja/Store Manager

SUZANA SULZER B. DE F. CARVALHO
Gerente de Loja/Store Manager

TANIA ELIZABETH M. SANTANA
Gerente de Loja/Store Manager

TERESA CRISTINA FRANCA MORGAN
Comprador/Buyer

THILDA VALLE RAMOS SANTANA
Gerente de Compras/Purchase Manager

UMBERTO EUSTACHIO G. CONSALES
Superintendente/Superintendent

VALDECIR DOS SANTOS FIGUEIRA
Gerente de Loja/Store Manager

VALDOIR STRAMONDINOLLI
Gerente de Loja/Store Manager

VERA MARIA MENDES SILVEIRA
Gerente de Loja/Store Manager

VILMAR CARDOSO
Gerente de Loja/Store Manager

WAGNER BASILE
Gerente Regional/Regional Manager

WALDERIGE BRANCALION
Gerente Regional/Regional Manager

WALDOVINO ANTONIO DE OLIVEIRA
Gerente de Loja/Store Manager

WELLINGTON DE ALMEIDA SOUZA
Gerente Regional/Regional Manager

WELLINGTON NASCIMENTO DA SILVA
Comprador/Buyer

Endereços

Addresses

SEDE

HEADQUARTERS

Lojas Americanas S/A
Rua Sacadura Cabral, 102 – Saúde
CEP 20081-260 – Rio de Janeiro - RJ
Tel.: (0xx21) 206-6556
Fax (0xx21) 206-6687

CENTROS DE DISTRIBUIÇÃO

DISTRIBUTION CENTERS

RECIFE – PE

Br 101 sul, km 29,6 – Cabo de Santo Agostinho
CEP 54500-000
Tel.: (0xx81) 521-8100

RIO DE JANEIRO – RJ

Rodovia Presidente Dutra, km 187/188
Austin – Nova Iguaçu
CEP 26210-000
Tel.: (0xx21) 763-2155

SÃO PAULO – SP

Av. Marcos Penteado Ulhoa Rodrigues, 401 – Barueri
CEP 06460-040
Tel.: (0xx11) 7295-8413

LOJAS

STORES

ARACAJU – SE

Shopping Jardins
Av. Ministro Geraldo Sobral, s/n – Jardins
CEP. 49000
Tel.: (0xx79) 217-6800

Rua João Pessoa 331 – Centro
CEP. 49010-130
Tel.: (0xx79) 211-9243

BAURU – SP

Rua Baptista Carvalho, 3/55 – Centro
CEP 17010-001
Tel.: (0xx14) 222-5818

BELÉM – PA

Av. Presidente Vargas, 940/6 – Centro
CEP 66017-000
Tel.: (0xx91) 241-6195

SH Center Iguatemi
Travessa Padre Eutíquio, 1078 – Bairro Batista Campos
CEP 66023-710
Tel.: (0xx91) 250-5082

BELO HORIZONTE – MG

Rua São Paulo, 504 – Centro
CEP 30170-130
Tel.: (0xx31) 3271-8688

Shopping BH

Rodovia BR 356, 3049 NL 72E – Belvedere
CEP 30330-000
Tel.: (0xx31) 3286-1089

Minas Shopping
Av. Cristiano Machado 4000
Bairro São Paulo
CEP 31910-810
Tel.: (0xx31) 3426-1267

Shopping Del Rey
Av. Presidente Carlos Luz, 3001 – Caiçaras
CEP 31250-810
Tel.: (0xx31) 3415-6172

Shopping Cidade
Rua Tupis, 317/337
CEP 30190-060
Tel.: (0xx31) 3271-7062

BETIM - MG

Betim Shopping
Av. Edméia Lazarotti, 1655 - Angola
CEP 32650-010
Tel.: (0xx31) 3594-4011

BRASÍLIA – DF

SCS Q4 Bl A 11 – Zona Sul
CEP 70300-500
Tel.: (0xx61) 223-4585

SQN Q5, Bl A, loja 200
Setor Comercial Norte
CEP 71710-500
Tel.: (0xx61) 328-4801

CAMPINAS – SP

Rua 13 de Maio, 573 – Centro
CEP 13010-071
Tel.: (0xx19) 3231-8094

SHC Iguatemi
Av. Iguatemi, 777
Jardim Brandina
CEP 13094-691
Tel.: (0xx19) 3252-0277

CAMPO GRANDE – MS

Rua Marechal Rondon, 1336 – Centro
CEP 78110-070
Tel.: (0xx67) 721-2828

CURITIBA – PR

Rua Ébano Pereira, 67 – Centro
CEP 84410-240
Tel.: (0xx41) 222-3271

Av. Cândido Abreu, 127 – CA 14/15
Centro Cívico
CEP 80530-000
Tel.: (0xx41) 323-4606

SHC Curitiba

Praça Oswaldo Cruz, 2698 – Batel
CEP 80250-230
Tel.: (0xx41) 326-1280

DUQUE DE CAXIAS – RJ

Av. Nilo Peçanha, 145 - Centro
CEP 25010-140
Tel.: (0xx21) 671-5977

FORTALEZA – CE

Rua Barão do Rio Branco, 922 – Centro
CEP 60025-060
Tel.: (0xx85) 254-6521

North Shopping

Av. Bezerra de Menezes, 2450 – São Gerardo
CEP 60325-002
Tel.: (0xx85) 287-4585

Shopping Deo Paseo

Av. Santos Dumont, 3131 – Aldeota
CEP 60150-162
Tel.: (0xx85) 456-3075

Shopping Iguatemi

Av. Washington Soares, 85, Y2
Bairro Água Fria
CEP 60811-340
Tel.: (0xx85) 278-2701

FLORIANÓPOLIS – SC

Rua Felipe Schmidt, 446 – Centro
CEP 89201-440
Tel.: (0xx48) 224-3321

Beira Mar Shopping

Rua Bocaiúva, 2468 – Centro
CEP 88015-530
Tel.: (0xx48) 224-0790

GOIÂNIA – GO

Av. Anhanguera, 5562 – Centro
CEP 74043-010
Tel.: (0xx62) 224-4005

SH Flamboyant

Av. Deputado Jamel Cecílio, 3300
Jardim Goiás
CEP 74810-100
Tel.: (0xx62) 840-1078

GUARÁ – DF

Park Shopping
SAIS QA-1, 6580, lojas 214/215 – SAI Sudoeste
CEP 71211-970
Tel.: (0xx61) 361-0162

JUIZ DE FORA – MG

Rua Halfeld, 668 - Centro
CEP 36010-002
Tel.: (0xx32) 3215-8673

LONDRINA – PR

Av. Paraná, 196 – Centro
CEP 86010-370
Tel.: (0xx43) 324-2882

Shopping Catuai
Rodovia Celso Garcia Cid, Km 377 – Centro
CEP 86057-230
Tel.: (0xx43) 339-0360

MACEIÓ – AL

Av. Duque de Caxias, 1792 – Centro
CEP 57020-440
Tel.: (0xx82) 221-5972

SHC Iguatemi
Rua Gustavo Paiva, 2990 – Mangabeira
CEP 57032-000
Tel.: (0xx82) 357-1144

MARINGÁ – PR

Av. Brasil, 3171 – Centro
CEP 87013-000
Tel.: (0xx44) 222-9411

MOGI DAS CRUZES – SP

Shopping Mogi das Cruzes
Av. Vereador Narciso Yague Guimarães,
1001 – Socorro
CEP 08780-000
Tel.: (0xx11) 4799-5956

NATAL – RN

Av. Rio Branco, 503 – Centro
CEP 59025-003
Tel.: (0xx84) 211-6100

NILÓPOLIS – RJ

Estrada Mirandela, 290/318 – Centro
CEP 26520-330
Tel.: (0xx21) 691-0167

NITERÓI – RJ

Rua Visconde de Uruguai, 503/507
Centro
CEP 24030-077
Tel.: (0xx21) 719-1447

Plaza Shopping Niterói
Rua XV de Novembro 8, lojas 317/382
Centro
CEP 24020-120
Tel.: (0xx21) 620-2414

NOVA IGUAÇU – RJ

Rua Governador Amaral Peixoto, 277
Centro
CEP 26210-060
Tel.: (0xx21) 667-1481

Iguaçu Top Shopping
Av. Governador Roberto Silveira, 540
Centro
CEP 26285-060
Tel.: (0xx21) 667-1424

OSASCO – SP

Rua Tenente Avelar P. Azevedo, 140
Centro
CEP 06106-060
Tel.: (0xx11) 3681-5884

PETRÓPOLIS – RJ

Rua do Imperador, 428 – Centro
CEP 25620-000
Tel.: (0xx24) 237-7606

PORTO ALEGRE – RS

Rua dos Andradas, 1305 – Centro
CEP 90020-009
Tel.: (0xx51) 224-7105

Praia de Belas Shopping
Av. Praia de Belas, 1181 – Bairro Menino
Deus
CEP 90110-001
Tel.: (0xx51) 231-4402

Shopping Moinhos de Vento
R. Olavo Barreto Viana, 36
Moinhos de Vento
CEP 90570-070
Tel.: (0xx51) 346-4658

RECIFE – PE

Rua Sete de Setembro, 267 – Centro
CEP 50005-030
Tel.: (0xx81) 3421-1499

Shopping Tacarana
Av. Governador Agamenon Magalhães, 153,
loja 100 – Santo Amaro
CEP 50100-010
Tel.: (0xx81) 3421-6391

Shopping Boa Viagem
Rua Padre Carapuceiro 777, lojas 117/118
Boa Viagem
CEP 51020-280
Tel.: (0xx81) 3467-5511

Shopping Guararapes – Jaboatão dos
Guararapes
Av. Barreto de Menezes, 800 – loja 187
Piedade
CEP 54410-250
Tel.: (0xx81) 3468-1244

RIBEIRÃO PRETO – SP

Rua General Osório, 470
CEP 14010-000
Tel.: (0xx16) 610-7177

RIO DE JANEIRO – RJ

Botafogo Praia Shopping
Praia de Botafogo, 400 - Subsolo – Botafogo
CEP 22250-040
Tel.: (0xx21) 554-5433

Rua do Ouvidor, 175 – Centro
CEP 20040-030
Tel.: (0xx21) 221-0250

Shopping Rio Sul
Rua Lauro Müller, 116 – loja 401 – D58
Botafogo
CEP 22290-160
Tel.: (0xx21) 295-9782

Estrada do Portela, 70/80 – Madureira
CEP 21351-050
Tel.: (0xx21) 450-2040

Rua Conde de Bonfim, 362-A – Tijuca
CEP 20520-054
Tel.: (0xx21) 569-5541

Rua do Passeio, 42 / 56 – SL/ T 2º ao 4º
andar – Centro
CEP 20021-290
Tel.: (0xx21) 524-0284

Av. Nossa Senhora de Copacabana, 622 -
Copacabana
CEP 22050-000
Tel.: (0xx21) 548-5327

Rua Visconde de Pirajá, 526/532 A
Ipanema
CEP 22410-002
Tel.: (0xx21) 274-0590

Rua Coronel Agostinho, 112 – Campo Grande
CEP 23050-360
Tel.: (0xx21) 3394-5851

Rua das Laranjeiras, 49 a 51 – Laranjeiras
CEP 22240-000
Tel.: (0xx21) 556-6596

Barrashopping
Av. das Américas, 4666 – loja C
Barra da Tijuca
CEP 22640-102
Tel.: (0xx21) 431-9593

Shopping Campo Grande
Estrada do Mendanha, 555 – SUC 103
Campo Grande
CEP 23087-280
Tel.: (0xx21) 414-9271

Shopping Via Parque
Av. Ayrton Senna, 3000 lj 1091
Barra da Tijuca
CEP 22776-001
Tel. (0xx21) 421-1101

Norte Shopping
Av. Suburbana 5332, loja 2301 – Del
Castilho
CEP 20771-005
Tel. (0xx21) 595-0095

Shopping Iguatemi
Rua Barão de São Francisco, 236 – Andaraí
CEP 20560-030
Tel. (0xx21) 577-3006

SALVADOR – BA

Shopping Iguatemi
Av. Antônio Carlos Magalhães, s/n
Vale Camurugipe
CEP 41850-000
Tel. (0xx71) 450-4106

Shopping Lapa
Portão da Piedade, 155 – loja G2 – Piedade
CEP 40070-000
Tel. (0xx71) 328-1002

Rua Junqueira Ayres, 8 – loja 19 – Barris
CEP 40070-080
Tel. (0xx71) 328-1999

SANTOS – SP

Rua João Pessoa, 35 – Centro
CEP 11013-001
Tel. (0xx13) 3219-2240

Av. Ana Costa, 542/546 – Gonzaga
CEP 11060-002
Tel. (0xx13) 3289-5599

SÃO BERNARDO DO CAMPO – SP

Rua Marechal Deodoro, 1489 – Centro
CEP 09710-002
Tel. (0xx11) 4122-2588

Shopping Metrôpole
Praça Samuel Sabatini, 200
Bairro Jardim do Mar
CEP 09750-700
Tel. (0xx11) 4125-6086

SÃO JOSÉ DOS CAMPOS – SP

Av. Dr. Néelson D'Ávila, 29 – Centro
CEP 12245-030
Tel. (0xx12) 321-6911

Center Vale Shopping
Av. Deputado Ben. Matarazzo, 9403
Osvaldo Cruz
CEP 12216-580
Tel. (0xx12) 322-6300

SÃO LUÍS – MA

Rua Grande, s/n - Centro
CEP 65020-250
Tel.: (0xx98) 232-3071

SÃO PAULO – SP

Rua Direita, 151/167 – Centro
CEP 01002-001
Tel. (0xx11) 3105-3464

Shopping Iguatemi
Av. Brigadeiro Faria Lima, 1190
Jardim Paulista
CEP 01451-000
Tel. (0xx11) 3812-9551

Shopping Plaza Sul
Praça Leonor Kaupa, 100 - Saúde
CEP 14010-000
Tel.: (0xx11) 5078-7565

Rua 12 de Outubro, 92 – Lapa
CEP 05073-000
Tel. (0xx11) 3834-7453

Shopping Ibirapuera
Av. Ibirapuera, 3103 – Indianópolis
CEP 04029-200
Tel. (0xx11) 5561-9791

Shopping Interlagos
Av. Interlagos, 2255 – loja 1 – Santo Amaro
CEP 04660-000
Tel. (0xx11) 5563-7689

Shopping Tatuapé
Rua Domingos Agostim, s/n – Tatuapé
CEP 03306-010
Tel. (0xx11) 294-8428

Shopping da Penha
Rua Dr. João Ribeiro, 304 – Penha
CEP 03634-000
Tel. (0xx11) 296-5076

Market Place Shopping Center
Av. das Nações Unidas, 13947 – Morumbi
CEP 04794-000
Tel. (0xx11) 530-2212

Shopping West Plaza
Av. Antartica, 408 – Água Branca
CEP 05003-020
Tel. (0xx11) 3873-1322

Shopping Light
Rua Coronel Xavier de Toledo, 23 - Centro
Viaduto do Chá
CEP 01048-000
Tel. (0xx11) 3159-4048

SOROCABA – SP

Shopping Center Sorocaba
Av. Izoraida M. Peres, 401 - Alto do
Campolim
CEP 18048-101
Tel. (0xx15) 224-2186

TAGUATINGA – DF

QD CSA I - lotes 02, 03, 04, 16, 17
Taguatinga
CEP 72015-015
Tel. (0xx61) 352-1964

UBERLÂNDIA – MG

Praça Tubal Vilela, 252/272 - Centro
CEP 38400-088
Tel. (0xx34) 3236-4846

VITÓRIA – ES

Rua Deputado Néelson Monteiro, 61 – Centro
CEP 29010-290
Tel. (0xx27) 322-0025

Shopping Center Vitória
Av. Nossa Senhora dos Navegantes, 1440, loja
14 – Santa Helena
CEP 29050-902
Tel. (0xx27) 335-1014

VOLTA REDONDA – RJ

Praça Brasil, 171 – Centro
CEP 27260-660
Tel. (0xx24) 348-3030

COORDENAÇÃO/COORDINATION

Departamento de Relações com Investidores
Superintendência de Marketing

TEXTO/TEXTS

Daniele de Castro Alves
Johnny Soares

FOTOS/PHOTOS

Arquivo Lojas Americanas
Múcio Nascimento

PROJETO GRÁFICO/GRAPHIC DESIGN

Millenn Comunicação